

Cheickna DIANKA
DES ès Sc. Ec. & Coop
Spécialiste en Entreprenariat, Filières Agro-Sylvo-Pastorales, Développement durable
B.P. : E3880 Bamako - Cel. : 673.02.88
Email : chdianka@yahoo.fr

RAPPORT FINAL

Programme d'Actions Prioritaires (PAP) de la Filière "Mangues"
pour le PCDA – Composante 2
(Code Activité : 211a1)

(Version préliminaire)

Référence : Termes de référence, version du 01 Août 2008

Mandataire :

PROGRAMME COMPETITIVITE ET DIVERSIFICATION AGRICOLES

Composante 2

03 BP 228 Bamako 03

Tél : (223) 222.11.46

Email : pcda@pcda-mali.org

Site web : www.pcda-mali.org

Octobre 2008

Sigles

AMALEF	Association Malienne des Exportateurs de Fruits & Légumes
ANSSA	Agence Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments
APELEF	Association des Exportateurs de Fruits & Légumes
BIO	Biologique
BPA	Bonnes Pratiques Agricoles
BPH	Bonnes Pratiques d'Hygiène
BPT	Bonnes Pratiques de Transformation
CRA	Chambre Régionale d'Agriculture
CRC	Cadre Régional de Concertation
DNA	Direction Nationale de l'Agriculture
FENATRA	Fédération Nationale des Transformateurs/Trices
GIE	GIE « Fruits et Légumes du Mali »
FRUILEMA	
IER	Institut d'Economie Rurale
IICEM	Initiatives Intégrées pour la Croissance Economique au Mali
IMF	Institution de Micro Finance
LCV	Laboratoire Central Vétérinaire
LTA	Laboratoire de Technologie Alimentaire
MOBIOM	Mouvement Biologique Malien
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OP	Organisation de Producteurs
PAP	Programme d'Actions Prioritaires
PLAZA	Périmètre Logistique Aménagé en Zone Agricole
PCDA	Programme Compétitivité et Diversification Agricoles
PCF	Plan de Compétitivité Filière
PDS	Plan de Développement Stratégique
SFD	Système Financier Décentralisé
UE	Union Européenne

Table des matières

1.	INTRODUCTION.....	3
1.1	Présentation du PCDA	3
1.2	Justification du PAP.....	6
1.3	Approche Méthodologique.....	7
1.4	Déroulement de la mission.....	7
2.	Présentation de la Filière ‘‘Mangues’’	9
2.1	Description Sommaire du Système de Production et de Commercialisation.....	9
2.2	Opportunités et Contraintes de la Filière	11
2.3	Potentialités par Chaîne d’Approvisionnement.....	12
3.	Plan d’ Actions Prioritaires de la filiere ‘‘mangues’’	13
3.1	Objectif Global	13
3.2	Résultats Attendus	13
3.3	Activités Prioritaires du PAP de la Filière ‘‘mangues’’	14
A.	Identification des activités prioritaires par chaîne d’approvisionnement.....	14
B.	Identification des sous-activités relatives aux activités prioritaires par chaîne d’approvisionnement.....	16
C.	Coût estimatif de la mise en œuvre du PAP.....	50
D.	Modalités pratiques de mise en œuvre du plan d’actions prioritaires.....	52

Bibliographie

Annexe : Tableau récapitulatif des activités prioritaires

1. INTRODUCTION

1.1 PRESENTATION DU PCDA

Le PCDA a pour objectif de développement l'accroissement et la diversification des revenus et des opportunités économiques en milieu rural, à travers des améliorations dans l'organisation et les performances des chaînes d'approvisionnement (de la production à la mise en marché) des filières agricoles, d'élevage et de pêche à vocation commerciale pour lesquelles le Mali jouit d'un avantage comparatif et d'opportunités de marché confirmées.

Les résultats généraux qui sont attendus du PCDA se subdivisent en six groupes :

- une irrigation à faible coût, tournée vers la maîtrise totale de l'eau et valorisant bien le rapport coût bénéfice en termes d'investissements est impulsée et gérée par les opérateurs eux-mêmes ;
- des itinéraires techniques de production et de transformation adaptés et performants pour les filières prioritaires ;
- un accroissement en quantité et en valeur des productions et des exportations agropastorales au Mali, des filières sélectionnées ;
- des opérateurs économiques performants, organisés et conscients des exigences du marché, tant au niveau de la production (amélioration de la qualité) que de l'exportation (régularité des approvisionnements) ;
- un accroissement de l'investissement, dans tous les secteurs d'activités des filières retenues et une augmentation du taux de satisfaction des besoins en financement des opérateurs organisés le long des filières porteuses ;
- des infrastructures de commercialisation, de stockage, conservation et de communication réalisées sont utilisées de manière efficace.

Compte de ses stratégies, les interventions du PCDA reposent sur les approches suivantes :

- *approche filière* qui est une démarche d'amélioration des filières, allant de l'aval (le marché) vers l'amont (la production) pour mieux répondre aux normes et exigences des marchés, afin d'assurer une vraie professionnalisation des acteurs,
- *approche régionale* s'inscrivant dans le contexte actuel de décentralisation : cette approche permet de prendre en compte les spécificités régionales dans les prises de décision et dans la mise en œuvre du programme,
- *interventions à la demande* initiées par le secteur privé et orientées vers le marché ;
- *contractualisation* et principe du *faire faire*,
- *principe de flexibilité* dans la mise en œuvre permettant de saisir les signaux des marchés et les nouvelles opportunités,
- *complémentarité et synergie* recherchées avec les autres projets et programmes.

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme et dans le contexte malien, l'attention a été portée sur les filières agricoles, pastorales, halieutiques et les produits de cueillette présentant déjà un potentiel confirmé. Les filières retenues au démarrage du programme sont les suivantes : la mangue, la pomme de terre, l'échalote/l'oignon/l'ail, le haricot vert, le pois sucré (souchet), la gomme arabique, le karité, le lait, le bétail/viande, le Poisson.

Les bénéficiaires du programme sont :

- les producteurs,
- les commerçants/exportateurs,
- les transformateurs,

- les artisans impliqués dans la fabrication, l'installation et l'entretien des équipements,
- les intervenants dans la production et la diffusion d'intrants pour le développement de la production,
- les coopératives agricoles, les associations de producteurs, les organisations professionnelles du secteur de commercialisation/exportation et les associations de transformateurs.

Le programme a retenu, à l'issue d'une série d'études et de concertations, les zones d'intervention suivantes : Koulikoro/Bamako, Sikasso, Ségou et Mopti. Le programme dispose d'une coordination régionale pour chacune des zones ci-dessus.

Le PCDA est structuré autour de 5 composantes techniques :

Composante 1 : Innovation et diffusion des techniques et technologies d'irrigation et de transformation

Objectif général de la composante

Améliorer la productivité et la compétitivité des exploitants agricoles et des transformateurs ruraux par une meilleure maîtrise et accessibilité des techniques d'irrigation, d'intensification et de valorisation.

Objectifs spécifiques

1. Proposer aux producteurs des innovations techniques et technologiques d'intensification et de valorisation des produits ;
2. Renforcer les capacités des irrigants, des producteurs, des transformateurs et des prestataires de services pour la diffusion et le conseil ;
3. Accompagner la diffusion d'innovations par le développement de services privés de conseil technico-économiques à l'exploitation.

Composante 2 : Amélioration des performances commerciales des filières agricoles

Objectif général de la composante

Renforcer les performances techniques et économiques des opérateurs des filières agricoles maliennes à haute valeur ajoutée pour améliorer leur compétitivité et accroître leurs parts sur les marchés locaux, régionaux et internationaux.

Objectifs spécifiques

1. Renforcer la connaissance des marchés et des filières ;
2. Soutenir la concertation interprofessionnelle au niveau national, régional et international ;
3. Améliorer le cadre réglementaire et l'environnement des services ;
4. Promouvoir la qualité des produits et de leur commercialisation.

Composante 3 : Accès au financement

Objectif général de la composante

Etablir des relations d'affaires pérennes entre les acteurs des filières agro-industrielles et les institutions de financement (banques, IMF/SFD).

Objectifs spécifiques

1. Apporter une garantie partielle aux acteurs des filières agricoles ;
2. Créer un meilleur environnement sécurisant les crédits ;
3. Diversifier et adapter les produits bancaires et financiers au profit des acteurs des filières agricoles.

Composante 4 : Infrastructures commerciales

Objectif général de la composante

Remédier au sous-équipement actuel du pays et faciliter l'accès aux infrastructures pour réduire les coûts de transaction et améliorer la compétitivité des produits agricoles sur les marchés intérieurs et extérieurs.

Objectifs spécifiques

1. Réaliser des infrastructures de production, de transformation et commercialisation ;
2. Désenclaver les zones à haut potentiel de production.

Composante 5 : Mise en œuvre et gestion du programme

Objectif général : Assurer une gestion transparente, efficace et efficiente du programme.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la composite 1, les activités sont du ressort des quatre coordinations régionales (Koulikoro/Bamako, Sikasso, Ségou et Mopti).

Dans le cadre de la mise en œuvre de la composante 2, quatre sous composantes sont retenues : **(i)** la connaissance des marchés et des filières ; **(ii)** la concertation interprofessionnelle ; **(iii)** la promotion de l'investissement et de l'environnement de services et ; **(iv)** la qualité des produits et de leur commercialisation. A cet égard, la composante 2 vise donc :

- a. L'amélioration de la connaissance des marchés ;
- b. L'appui à l'élaboration et à l'adoption de stratégies de développement des filières ;
- c. La réalisation d'opérations tests d'amélioration de la commercialisation et de la logistique ;
- d. L'appui à la mise en place de systèmes de gestion de la qualité et de respect des normes et standards internationaux ;
- e. L'amélioration du cadre législatif, réglementaire et fiscal ;
- f. Le renforcement des capacités des organisations professionnelles de commerçants et des prestataires de services qui les appuient.

Pour cela, les activités suivantes sont retenues :

- Etudes de compétitivité des filières et études des marchés,
- Participation aux foires et salons internationaux,
- Tests de mise en marché de produits sous label « Mali », gestion et contrôle de la qualité,
- Suivi des marchés (à l'intérieur et à l'extérieur),
- Diffusion des informations commerciales,
- Facilitation pour l'accès au service de transport,
- Assistance à la création d'associations ou de groupements de commerçants/exportateurs, comprenant la définition et la rédaction des statuts, l'aide aux entreprises pour les formalités administratives, le jumelage avec des organisations patronales et associations professionnelles d'autres pays, etc.

Le PCDA intervient actuellement au niveau des filières dites prioritaires suivantes : mangues, échalote/oignon, karité, pomme de terre, tomate, papaye, bétail-viande et poisson.

C'est ainsi que plusieurs Plans régionaux de Développement Stratégique (PDS) ont été élaborés et validés. A la suite de ces PDS, des Plans de Compétitivité Filière (PCF) ont été réalisés et/ou en voie de finalisation/validation au plan national.

La filière "mangues" est une filière prioritaire d'intervention du PCDA dans les régions de Koulikoro et dans le district de Bamako (Composante 1 couverte par la CR-Bamako/Koulikoro) et Sikasso (Composante 1 couverte par la CR-Sikasso). Les deux CR disposent chacune d'un PDS qui a été validés au niveau régional. Les deux PDS ont servi à l'élaboration d'un PCF pour la mangue au plan national qui a été à son tour validé.

1.2 JUSTIFICATION DU PAP

Le PCDA est un programme de promotion des filières agricoles visant à faire de celles-ci une industrie porteuse de développement. Il a pour objectif de contribuer à l'accroissement et la diversification des revenus et des opportunités économiques en milieu rural, à travers des améliorations dans l'organisation et les performances des chaînes d'approvisionnement (de la production à la mise en marché) des filières agricoles, d'élevage et de pêche à vocation commerciale pour lesquelles le Mali jouit d'un avantage comparatif confirmé.

La filière "mangues" est une filière prioritaire d'intervention du PCDA dans les régions de Koulikoro, le District de Bamako et Sikasso couvertes à travers la composante 1 animée respectivement par les CR de Koulikoro/Bamako et celle de Sikasso.

Le PCDA vise la promotion des filières agricoles. Son objectif de développement est l'accroissement et la diversification des revenus et des opportunités économiques en milieu rural, à travers les améliorations dans l'organisation et les performances des chaînes d'approvisionnement depuis la phase de production jusqu'à la mise en marché des produits et sous produits.

Il s'agit donc de promouvoir l'agriculture commerciale comme alternative à l'agriculture de subsistance par la levée des nombreuses contraintes qui freinent le développement des filières agricoles commerciales retenues.

A cet effet, pour chacune de ces filières, il a été élaboré un plan de développement stratégique (PDS) et un plan de compétitivité filière (PCF) suivant une démarche participative impliquant les acteurs clés de ces filières.

Le PCF est un outil de référence et d'orientation pour la prise de décisions sur les investissements stratégiques à effectuer au niveau des filières prioritaires ciblées par le PCDA. Il constitue un tableau de bord composé d'une série d'outils destinés à l'opérationnalisation des plans de développement stratégique des filières sélectionnées par le PCDA dans le cadre d'une concertation publique - privée. Des cadres de concertation par filière, composées des différents intervenants d'amont à l'aval des filières, ont été mis en place pour permettre la consultation de ces acteurs dans la validation de ces PDS et PCF.

Le PCF de la filière "mangues" a identifié des chaînes d'approvisionnement suivantes dans le cadre de l'amélioration de la compétitivité. Il s'agit notamment de :

1. Chaîne d'Approvisionnement de la mangue d'exportation par voie maritime sur les marchés européens
2. Chaîne d'approvisionnement de la mangue d'exportation par voie aérienne sur les marchés européens
3. Chaîne d'approvisionnement de la mangue pour les marchés urbains au niveau national et dans la sous région
4. Chaîne d'approvisionnement de la mangue séchée pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national / sous régional et des niches d'exportation
5. Chaîne d'approvisionnement des produits de transformation de la mangue pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national / sous régional : jus, confitures, vinaigre, etc.

1.3 APPROCHE METHODOLOGIQUE

La présente mission qui a consisté à l'élaboration du Plan d'Actions Prioritaires (PAP) de la filière "mangues" aux fins d'aider le PCDA dans la mise en œuvre du PCF de ladite filière pour les deux (02) prochaines années, s'est appuyée sur :

- ⇒ Les objectifs stratégiques et les activités de retenues dans le PDF pour chaque CR (Koulikoro-Bamako et Sikasso),
- ⇒ Les chaînes d'approvisionnement de la filière "mangues", les activités et les outils retenus,
- ⇒ Les contraintes, les opportunités et les besoins identifiés au niveau de chaque chaîne d'approvisionnement de la filière "mangues",
- ⇒ La hiérarchisation des actions pertinentes jugées prioritaires au cours des deux (02) prochaines années.

1.4 DEROULEMENT DE LA MISSION

Le consultant a bénéficié de l'assistance de l'équipe de la composante 2 et du spécialiste filière de l'UCP. Ainsi, la mission dans ses grandes lignes, s'est déroulée de la façon suivante :

- Harmonisation de la compréhension de la mission pour l'élaboration du PAP : La mission d'appui a rencontré l'ensemble des parties prenantes au processus, notamment l'équipe de la composante 2 à Bamako et celles de la composante 1 pour respectivement la CR de Koulikoro-Bamako et Sikasso, pour accorder leur compréhension des termes de référence de la mission et valider la liste des acteurs à rencontrer au cours du déroulement de la mission ; les acteurs des chaînes d'approvisionnement dans les dites zones. Les acteurs rencontrés qui représentaient l'ensemble des maillons de chaque chaîne d'approvisionnement aux fins d'une analyse/appréciation en profondeur des actions pertinentes et prioritaires, ont activement contribué à déterminer les activités prioritaires pertinentes pour les

deux prochaines années. Lors du choix des acteurs, une attention particulière a été accordée à ce que la participation des femmes et des hommes soit équilibrée d'une part, mais aussi à veiller à la « qualité » des acteurs en terme de niveau réel d'implication, d'informations par rapport aux documents de référence (PDS et CF validés précédemment) et de leurs responsabilités au sein de leur organisation et/ou entreprise respective.

- Revue documentaire et élaboration de la proposition de PAP : la mission a reçu de l'équipe de la composante 2, l'ensemble des documents relatifs à la filière "mangues", notamment les PDS validés et le PCF pour la filière "mangues", en vue de faciliter le processus d'élaboration du PAP.
- **Elaboration de la proposition de PAP** : La revue documentaire a abouti à la proposition d'un PAP. Cette revue a notamment permis, d'exploiter les documents de référence que sont les PDS et le PCF ainsi que les différents rapports (rapports d'activités divers, rapports de suivi-évaluation), en vue d'identifier les activités prioritaires de chaque chaîne d'approvisionnement, sous forme d'une présentation (check-list). *Cette présentation a servi de base pour la plate forme de discussion avec les acteurs clé au niveau de chacune des deux régions à savoir Koulikoro-Bamako et Sikasso.*
- **Tenue de deux (02) ateliers régionaux (Koulikoro-Bamako et Sikasso) avec les acteurs majeurs des chaînes d'approvisionnement de la filière "mangues"** : les ateliers régionaux ont concerné les différents acteurs des chaînes d'approvisionnement au plan opérationnel (gestionnaires, responsables des structures/organisations impliquées, bénéficiaires des services, etc.). Ils ont permis de discuter un avant projet de PAP préparé par le consultant sur la base des documents de références (PDS et PCF), en vue de prendre en compte les préoccupations des acteurs et intervenants de la filière. Ces ateliers régionaux ont chacun duré une journée. Les suggestions et observations ont servi à l'élaboration d'un PAP provisoire à soumettre à l'atelier final de restitution et de validation. L'appui logistique de chaque coordination régionale du PCDA a permis la mobilisation des acteurs et intervenants participants au cadre de concertation régionale (Koulikoro-Bamako et Sikasso).
- **Elaboration et soumission du rapport du rapport provisoire PAP** : à l'issue deux (02) ateliers régionaux, un PAP provisoire a été élaboré et pour soumission et discussion lors de l'atelier final de restitution et de validation, à travers un rapport provisoire, conformément aux termes de référence de la mission.

A l'issue de travail préliminaire, il a été retenu de poursuivre la mission par : **i) la tenue de l'atelier de restitution et de validation du PAP** : Elle se fera avec le groupe plus haut constitué qui est l'instrument privilégié pour s'assurer de la pleine implication et participation des *acteurs mêmes dans le processus de l'élaboration du PAP de la filière "mangues"*. Cet atelier permettra de discuter et de valider les **activités prioritaires et les sous activités** pour les deux prochaines années (1^{er} Octobre 2008 – 30 Septembre 2010) ; **ii) l'élaboration et soumission du rapport final et documents annexes** : à la suite de l'atelier national de restitution et de validation, il s'agira de préparer à partir du rapport provisoire et des amendements recommandés par l'atelier de restitution, le rapport final du PAP de la filière "mangues". Le rapport final comportera tous les documents annexes y afférant.

2. PRESENTATION DE LA FILIERE ‘‘MANGUES’’

Au Mali, Il est généralement admis, selon les estimations que la filière ‘‘mangues’’ dispose d’un potentiel de production de 200 000 tonnes de mangues par an, essentiellement constituées des variétés suivantes : l’Amélie et les variétés dites colorées (Kent, Keitt, Valencia, Tommy Atkins, etc.). Des bassins de production existent dans les régions de Kayes (Kita, Kéniéba), Koulikoro, Sikasso et le District de Bamako & environs.

2.1 DESCRIPTION SOMMAIRE DU SYSTEME DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION

Le système de production de la filière ‘‘mangue’’

La production de mangue est actuellement localisée dans les zones ou bassins suivants :

Kayes : dispose des bassins de Kayes, Kéniéba, Kita. Ici, le potentiel est mal connu et reste tributaire d’un réseau de transport/communication très défaillant ;

Sikasso : dispose des bassins de pastorale, Kadiolo, Kolondiéba, Koutiala, Loulouni, Sikasso, Yanfolila. Cette région a bénéficié de conditions favorables liées à son climat favorable, l’existence d’un potentiel de production très important, la proximité du port d’Abidjan, l’encadrement de la filière à travers HELVETAS, etc. La région dispose à ce jour de :

- Stations modernes de conditionnement à Bougouni, Sikasso et Yanfolila,
- Un potentiel de production : en terme de superficies exploitées, de rendement élevé, de l’existence de grands vergers relativement nouveaux (moins de 15 ans d’âge) ayant une envergure de 50 à 100 ha voire plus, ce qui est au dessus de la moyenne nationale ne dépassant pas 2,5 ha par plantation
- Une bonne organisation des producteurs au sein de coopératives primaires et de structures faitières, etc.
- De variétés commercialisables appréciées sur les marchés locaux et extérieurs,
- L’émergence de la mangue BIO à travers les interventions du Mouvement Biologique Malien (MOBIOM), une organisation paysanne opérant dans les cercles de Bougouni, Kolondiéba et Yanfolila, etc.

Koulikoro/Bamako : La filière ‘‘mangues’’ dans cette zone est répartie dans cinq principaux bassins : Kati (variétés locales et variétés colorées), Kolokani (variétés locales), Koulikoro (variétés locales et variétés colorées), Baguinéda (variétés locales et variétés colorées) et Siby (variétés locales et variétés colorées en début de mise en place).

On note la présence de vergers dits modernes dans ceinture agro-pastorale du District de Bamako caractérisée par la présence de systèmes d’irrigation comprenant des moyens d’exhaure (moto pompes), canaux d’irrigation et/ou tuyauterie d’arrosage simple ou par aspersion. Ces vergers disposent de moyens techniques plus importants : culture, entretien, évacuation des produits, etc.

Ailleurs, il s’agit de vergers dotés de moyens techniques relativement limités et le plus souvent sans système d’irrigation important. Toutefois, les interventions du PCDA notamment avec la démonstration des nouveaux kits d’irrigation (gouttes à gouttes, micro jets) avec pompage mécanique ou manuel, offrent de nouvelles perspectives aux exploitants agricoles.

Le système de commercialisation de la filière ‘‘mangue’’

La commercialisation de la mangue repose à la fois sur les variétés non colorées (Mangot, Amélie, etc.) et les variétés colorées (Kent, Keitt, Valencia, etc.). Elle concerne entre autres :

L'approvisionnement des marchés urbains au niveau national et sous régional à travers un système de commercialisation encore mal structurée vers les pays voisins : Sénégal, Mauritanie, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, etc. Ce mode de commercialisation est dominé par l'absence d'emballages et de moyens de transports appropriés. Les volumes sont mal connus.

L'approvisionnement des pays du Maghreb et du Proche-Orient par des exportateurs établis à Bamako essentiellement. Il s'agit surtout des destinations suivantes : Maroc, Algérie, Libye, Arabie Saoudite, Liban, etc. Ce mode de commercialisation est basé sur le transport aérien, grâce à l'existence de lignes directes.

L'approvisionnement des marchés européens par voie maritime à travers les ports d'Abidjan et de Dakar. Ce mode de commercialisation est basé sur l'utilisation d'emballages spécifiques et les conteneurs frigorifiques. Cette commercialisation est le fait d'exportateurs plus ou moins performants établis au Mali (Bamako, Sikasso) et disposant de station de conditionnement.

L'approvisionnement des marchés européens par voie aérienne à partir de Bamako essentiellement. Ce mode de commercialisation est basé sur l'utilisation d'emballages spécifiques. Cette commercialisation est le fait d'exportateurs opérant essentiellement à partir de Bamako et disposant de stations de conditionnement.

On assiste depuis quelques années à l'émergence de produits divers transformés à partir de la mangue : a) mangue séchée en tranches destinée aux marchés urbains et les niches d'exportation, notamment vers l'Europe ; b) jus et nectars de mangue ; c) confitures et marmelades de mangue ; etc.

Il est important de signaler que le fort potentiel de production est encore sous exploité. En effet, les statistiques d'exportation indiquent jusqu'à la campagne 2007, un volume inférieur à 10,000 tonnes. Jusqu'en 2006, les volumes ont été inférieurs à 4,000 tonnes. Les différents efforts des programmes d'appui à travers le Cadre Intégré et le PCDA ont permis d'atteindre au cours de la campagne 2007, un volume exceptionnel de 8,500 tonnes dont une quantité de 7,000 tonnes exportée par voie maritime. L'avènement du PLAZA dans la zone aéroportuaire, devra contribuer à l'augmentation considérable du volume des exportations.

Au niveau de la commercialisation des fruits & légumes, il existe 3 associations professionnelles d'exportateurs (AMALEF, GIE FRUILEMA, APELEF). En outre, la mise en place de la "Task Force Mangue" devra contribuer au renforcement des capacités des acteurs, à l'amélioration de la qualité de la mangue exportable, le lobbying pour l'amélioration de l'environnement des affaires, des infrastructures et équipements, etc.

Le PCDA qui s'est largement impliquée dans la filière mangue (filiale prioritaire pour les CR de Koulikoro-Bamako et Sikasso), permettra d'améliorer les performances technico économiques au cours des prochaines années.

La mise en place de synergies entre le PCDA, l'IICEM et le Cadre Intégré, devra assurer un développement de la filière et permettre l'amélioration de la mangue malienne sur les marchés d'exportation.

2.2 OPPORTUNITES ET CONTRAINTES DE LA FILIERE

De nombreuses opportunités s’offrent à la mangue malienne depuis ces deux dernières, grâce notamment à la mise en œuvre du PCDA, de l’IICEM et du démarrage des activités du PLAZA. Les intervenants et acteurs dans les chaînes d’approvisionnement devraient pouvoir lever les différentes contraintes ci-dessous, notamment avec la mise en œuvre des PDS et du PCF “mangues”. Il s’agit entre autres de :

- ☞ La mise en œuvre des composantes du PCDA,
- ☞ Diffusion et promotion de référentiels technico économiques et de BPA, BPH, BPT,
- ☞ Diffusion et promotion de techniques et technologies y compris les tests et démonstrations (équipements, technologies, processus de production : champs d’expérimentation de la haute densité, etc.),
- ☞ Amélioration de la qualité de la production,
- ☞ Forte appréciation de la mangue malienne à l’extérieur,
- ☞ Développement des marchés extérieurs (espace UE, Proche & Moyen Orient, etc.),
- ☞ Démarrage effectif des activités de la PLAZA,
- ☞ Implication des ONG dans l’encadrement et l’accompagnement des producteurs, des unités de séchage et des produits transformés,
- ☞ Emergence de la FENATRA à travers ses démembrements au niveau local (cercles et régions),
- ☞ Amélioration de l’approvisionnement des unités de transformation/valorisation en mangues fraîches (écarts de tri) à partir des stations de conditionnement de plus en plus performant et le démarrage effectif des activités de la PLAZA.

La filière connaît néanmoins des contraintes et de menaces qui sont entre autres :

- ☹ Absence d’entreprises crédibles dans les chaînes d’approvisionnement de la filière vis-à-vis des exigences du climat des affaires au plan juridique, organisationnel, mobilisation de ressources financières propres,
- ☹ Absence ou inadaptation des infrastructures de commercialisation, de conservation/stockage de la mangue fraîche, de transformation/valorisation,
- ☹ Insuffisance de la maîtrise des fonctions essentielles de la filière (innovations, intelligence du marché, informations commerciales, logistique, contrôle de qualité, etc.),
- ☹ Coût élevé des frais d’approche vers les ports dans le cadre du transport multi modale,
- ☹ Absence de moyens de transport adéquat pour la distribution au niveau national et sous régional,
- ☹ Absence ou insuffisance des matériels de conditionnement tant pour la collecte, le tri, la distribution,
- ☹ Faible capacité de fret au départ à l’aéroport de Bamako-Sénou,
- ☹ Faible capacité de transformation/valorisation par rapport au potentiel existant,
- ☹ Inadaptation des équipements de transformation/valorisation,
- ☹ Coût élevé de l’énergie pour les unités de transformation/valorisation,
- ☹ Commercialisation de la mangue sans protection de l’origine “MALI” par des opérateurs sous régionaux,
- ☹ Inadaptation et insuffisance des opérateurs en logistique (transport, emballages, équipement frigorifiques) en l’absence de plans de campagne des acteurs directs,
- ☹ Renforcement des mesures de contrôle de qualité dans l’espace UE,
- ☹ Faible niveau de certification des vergers maliens,
- ☹ Méfiance entre les acteurs de la filière en l’absence d’une interprofession,
- ☹ Vieillesse des exploitations de mangues dans tous les bassins de production.

2.3 POTENTIALITES PAR CHAINE D'APPROVISIONNEMENT

La filière "mangues" disposent de potentialités jusqu'ici sous exploitées. Il s'agit entre autres de :

- ☞ Amélioration de la qualité de la mangue malienne par la formation des pisteurs, l'introduction des caisses de récolte, la diffusion des BPA,
- ☞ Démarrage du processus de certification BIO & Commerce Equitable (zone MOBIOM),
- ☞ Amélioration de la performance et augmentation du nombre de stations de conditionnement,
- ☞ Adhésion des exportateurs du Mali à la certification GlobalGAP,
- ☞ Adhésion progressive des commerçants à l'amélioration de l'emballage,
- ☞ Accroissement de la capacité de séchage à travers l'amélioration des techniques et technologies, la réduction du temps de séchage de la mangue,
- ☞ Possibilités de partenariats entre les unités de séchage et les structures de commercialisation au Burkina Faso, expérimentées dans l'exportation vers l'EU, notamment la Suisse,
- ☞ Changement des habitudes de consommation en faveur des produits locaux transformés,
- ☞ Adhésion du réseau de distribution de produits alimentaires à l'introduction des produits locaux maliens transformés dans les rayons (super marchés, magasins, etc.).

3. PLAN D' ACTIONS PRIORITAIRES DE LA FILIERE 'MANGUES'

3.1 OBJECTIF GLOBAL

L'objectif global de l'étude est d'élaborer le Programme d' Actions Prioritaires (PAP) du PCDA pour la filière "Mangues" pour une période de deux (02) ans.

Le programme d'actions prioritaires (PAP) va constituer une suite logique des documents stratégiques élaborés (PDS et PCF). Il aura donc pour objectif d'identifier, de structurer et de planifier les actions prioritaires, déclinées des documents de référence ci-dessus et permettra de lever les plus importantes contraintes de la filière et ainsi d'aider à l'atteinte des objectifs assignés pour la filière "mangues" au niveau du cadre de résultat du projet. Les actions qui ont été proposées,) constituent une somme des valeurs ajoutées des différentes composantes du projet pour la filière "mangues". Elles constituent de véritables plans opérationnels dont la mise en œuvre réussie, doit permettre d'atteindre les objectifs du projet.

Le consultant contracté par le PCDA avait pour mandat de :

- ✓ Identifier pour chaque chaîne d'approvisionnement, les actions prioritaires nécessaires à la levée des contraintes de la filière ;
- ✓ Faire une priorisation des activités selon le double critère de la pertinence de l'activité par rapport à la création de valeur ajoutée et de son effet structurant ;
- ✓ Valider auprès des acteurs clés des cadres de concertation "mangues" des régions de Koulikoro-Bamako et de Sikasso, la hiérarchisation proposée ;
- ✓ Elaborer un plan structurant les actions prioritaires sélectionnées ainsi que le budget, le calendrier de mise en œuvre des activités et les indicateurs de résultats correspondants de ce plan ;
- ✓ Faciliter un atelier de restitution et de validation qui devra réunir les principaux intervenants de la filière ; à savoir les professionnels, les partenaires techniques et financiers et les projets d'appui aux acteurs des filières.

3.2 RESULTATS ATTENDUS

A l'issu du mandat du consultant, un plan d'actions prioritaires de la filière "mangues" assorti d'un budget et des indicateurs de résultats est disponible et validé par les intervenants techniques de la filière.

3.3 ACTIVITES PRIORITAIRES DU PAP DE LA FILIERE ‘MANGUES’

A. Identification des activités prioritaires par chaîne d’approvisionnement

A la suite des ateliers régionaux qui ont été tenus respectivement à Sikasso (CR-Sikasso) et à Bamako (CR-Koulikoro-Bamako), les activités prioritaires suivantes ont été retenues pour chacune des cinq chaînes d’approvisionnement validées précédemment, en vue de la restitution et la validation. Il s’agit de :

Activités Prioritaires Transversales

Objectif opérationnel V : Renforcer les liens horizontaux entre les acteurs de la filière dans une logique de grappe

1. Renforcement de capacités des acteurs de la filière mangue et appui à l’émergence d’une interprofession crédible et durable
2. Mise en place d’un système d’approvisionnement en emballages appropriés
3. Facilitation de l’accès au financement adapté aux besoins des acteurs
4. Evaluation du potentiel de production pour la mangue (en cours)
5. Mise en place et consolidation du système de veille commerciale (en cours)
6. Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BPA (production, protection des végétaux, récolte, etc.)
7. Réalisation des infrastructures de commercialisation et réhabilitation des pistes rurales et mise à niveau des centres de commercialisation

Chaîne d’Approvisionnement de la mangue d’exportation par voie maritime sur les marchés européens

Objectif opérationnel II : Augmenter la productivité par l’amélioration des rendements et la maîtrise des coûts de production

1. Diffusion et promotion des référentiels techniques et des BPA (production, récolte, etc.)
2. Diffusion et promotion des innovations et diversification techniques et technologiques

Objectif opérationnel III : Minimiser les pertes en post-récolte

1. Mise en place d’un système d’approvisionnement en emballages appropriés
2. Formation des acteurs à l’amélioration de la qualité de la mangue exportable

Objectif opérationnel IV : Améliorer la capacité des acteurs à répondre aux cahiers des charges des marchés porteurs

1. Recherche des opportunités logistiques adaptées (ports, transporteurs, etc.)
2. Appui à la certification et au renouvellement des certifications (GlobalGap, Bio, CE, etc.)

Chaîne d'Approvisionnement de la mangue d'exportation par voie aérienne sur les marchés européens

Objectif opérationnel III : Minimiser les pertes en post-récolte

1. Formation des acteurs à l'amélioration de la qualité de la mangue exportable

Objectif opérationnel IV : Améliorer la capacité des acteurs à répondre aux cahiers des charges des marchés porteurs

1. Recherche et diversification des opportunités logistiques adaptées (autres compagnies de transport aérien)

Chaîne d'approvisionnement de la mangue pour les marchés urbains au niveau national et dans la sous région

Objectif opérationnel III : Minimiser les pertes en post-récolte

1. Formation des acteurs à l'amélioration de la qualité de la mangue destinée aux marchés urbains au niveau national et dans la sous région
2. Réalisation des infrastructures de commercialisation et la réhabilitation des pistes rurales et mise à niveau des centres de conditionnement
3. Recherche et diffusion de pratiques améliorées de conditionnement, d'emballages et de transport de mangues pour les marchés urbains
4. Formation et sensibilisation des acteurs à l'utilisation d'emballages appropriés pour la mangue destinée aux marchés urbains au niveau national et sous régional

Objectif opérationnel IV : Améliorer la capacité des acteurs à répondre aux cahiers des charges des marchés porteurs

1. Identification des opportunités de marchés dans la sous région

Chaîne d'approvisionnement de la mangue séchée pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national / sous régional et des niches d'exportation

Objectif opérationnel II : Augmenter la productivité par l'amélioration des rendements et la maîtrise des coûts de production

1. Diffusion et promotion des référentiels techniques et des BP de Transformation (BPH, BPF)
2. Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés
3. Développement et diffusion de kits d'équipements intégrant le matériel de contrôle de qualité
4. Diffusion, promotion et/ou adaptation des technologies appropriées pour le séchage de mangue
5. Appui à la mise à niveau des infrastructures de séchage aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments

Objectif opérationnel IV : Améliorer la capacité des acteurs à répondre aux cahiers des charges des marchés porteurs

1. Appui à la certification et au renouvellement des certifications (ANSSA, HACCP, Bio, CE, etc.)

Chaîne d'approvisionnement des produits de transformation de la mangue pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national / sous régional : jus, confitures, vinaigre, etc.

Objectif opérationnel II : Augmenter la productivité par l'amélioration des rendements et la maîtrise des coûts de production

1. Diffusion et promotion des référentiels techniques et des BP de Transformation (BPH, BPF)
2. Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés
3. Développement et diffusion de kits d'équipements intégrant le matériel de contrôle de qualité

Objectif opérationnel IV : Améliorer la capacité des acteurs à répondre aux cahiers des charges des marchés porteurs

1. Appui à la mise à niveau des infrastructures de transformation aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments

B. Identification des sous-activités relatives aux activités prioritaires par chaîne d'approvisionnement

Les sous-activités prioritaires suivantes sont proposées pour la réalisation des activités prioritaires retenues ci-dessus. Chaque sous activité prioritaire répond à trois préoccupations majeures : sa pertinence, sa faisabilité dans la période retenue et sa capacité à créer de la valeur. Chaque sous activité prioritaire est assortie de : **(i)** modalités de réalisation ; **(ii)** intervenants majeurs ; **(iii)** chronogramme ; **(iv)** budget de mise en œuvre et **(v)** plan de financement.

(C0) Activités Prioritaires Transversales

0.1 Poursuite du renforcement de capacités des acteurs de la filière mangue et appui à l'émergence d'une interprofession crédible et durable

Sous activités prioritaires retenues :

0.1.1 Renforcement des capacités des groupements paysans et des organisations professionnelles

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les instances de gestion des groupements paysans, organisations professionnelles, des associations disposent d'outils de gestion performants, 2. La représentativité dans les instances de gestion est transparente, 3. Les dossiers juridiques des organisations sont tenus à jour, 4. Les aptitudes et les compétences de gestion des responsables des organisations dans les maillons de la filière sont améliorées
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à l'accompagnement et la formation des groupements et structures associatives sur des thèmes techniques
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, Autres programmes, CRC, OP, etc.
Responsable	PCDA - C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, récolteurs, exportateurs, transformateurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	30,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.1.2 Appui au renforcement des cadres régionaux de concertation sur la mangue	
Résultats attendus	Les cadres régionaux de concertation sont fonctionnels et participent activement à la mise en œuvre des PDS, PCF et PAP de la filière
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la définition du contenu, l'animation des cadres régionaux de concertation, la prise en charge des frais liés aux rencontres
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, Autres programmes, CRA, DNA, OP & faitières, etc.
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Cadres régionaux de concertation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	20,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.1.3 Structuration des différents acteurs autour de l'approche participative de développement dans les zones de production	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les OP de base sont opérationnelles dans chacun des maillons de la filière au niveau local, 2. Les organisations faitières représentatives sont opérationnelles dans chacun des maillons de la filière
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière au déploiement de prestataires en organisation & conseil, animation de la restructuration des OP et organisations faitières
Intervenants	PCDA, Autres programmes, OP base et faitières, Prestataires
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, récolteurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	30,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA,

0.1.4 Soutien actif d'accompagnement à une interprofession émergente	
Résultats attendus	Une ou plusieurs structures à vocation transversale émergent constituant des bases d'une interprofession viable et opérationnelle
Modalités de réalisation	Implication de l'ensemble des partenaires à la structuration et/ou restructuration des OP conformément aux résultats du recensement exhaustif des vergers
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, CRA, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs & récolteurs, Exportateurs, Transformateurs, prestataires
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	80% (20% PCDA ; 20% IICEM ; 20% Helvetas-Mali ; 20% SNV-Mali), 15% CRA 5% OP/Acteurs

0.1.5 Mise en place d'un groupe de travail fonctionnel de coordination des programmes d'appui à la filière "Mangues" ("GT-Mangues")	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Un groupe de travail sous la forme d'un réseau d'échanges, de concertation/coordination autour de la filière "Mangues" est fonctionnel et opérationnel, 2. L'ensemble des activités relatives au développement de la filière "Mangues" sont coordonnées, 3. Les informations relatives au développement de la filière "Mangues" sont partagées, 4. Les ressources techniques et financières sont mieux orientées dans un esprit de complémentarité et d'efficacité des actions
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Réunion de détermination des objectifs du groupe de travail par une revue et une harmonisation/refondation des groupes thématiques des différents programmes et projets intervenant dans la filière "Mangues" (Alliance d'Apprentissage, etc.), b. Mise à niveau des membres par rapport aux documents stratégiques disponibles (PDS, PCF, PAP, autres plans disponibles, etc.), c. Planification et tenue des rencontres périodiques tournantes
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Autres programmes
Responsable	PCDA-UCP
Bénéficiaires	Intervenants de la filière "Mangues"
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	Mise à disposition des commodités par chaque hôte de façon tournante
Plan de financement	Prise en charge des commodités par chaque hôte)

0.2 Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés

Sous activités prioritaires retenues :

0.2.0 Recensement des moules d'emballage sur la base des dosages et/ou calibrage des formes de présentation des produits de la mangue (produits frais et produits transformés)	
Résultats attendus	Les moules sont identifiées et fabriquées
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la conception des moules d'emballage sous la responsabilité de la TASK FORCE "Mangues" et FENATRA, Conception et mise en œuvre d'un fonds auto renouvelable de financement des moules / emballages, Organisation des commandes et achats groupés d'emballages
Intervenants	PCDA, IICEM, TASK FORCE "Mangues", FENATRA
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Unités de séchage et de transformation de la mangue
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA,

0.2.1 Réalisation de plans d'affaires opérationnels pour les unités de fabrication d'emballages soutenue par des investisseurs crédibles et motivés	
Résultats attendus	Les données techniques y compris commerciales (études marketing), économiques et financières sont disponibles et des investisseurs sont engagés
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la réalisation des études indispensables, Identification et mobilisation d'investisseurs potentiels pour la réalisation des unités de production d'emballage
Intervenants	PCDA, IICEM, TASK FORCE "Mangues", FENATRA
Responsable	PCDA-C3
Bénéficiaires	Producteurs & OP, Exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Jan. 09 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	30,000,000 FCFA
Plan de financement	50% PCDA, 50% Investisseurs
0.2.2 Appui aux fournisseurs des palettes pour l'implantation des systèmes de traitement du bois et obtention de l'accréditation pour la certification requise par la réglementation européenne	
Résultats attendus	Le matériel de conditionnement adapté est identifié, paramétré et les sources d'approvisionnement au niveau national, sous régional et international sont connus par les acteurs (pisteurs, exportateurs) : caisses de récolte, matériels pour de la station, bacs de traitement à l'eau chaude, cartons, palettes, etc.
Modalités de réalisation	Identification et protocoles de collaboration avec fournisseurs, formation des cadres techniques & commerciaux, appui à l'acquisition du matériel
Intervenants	PCDA, IICEM, Réseau des fournisseurs, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Fournisseurs de palettes, exportateurs, unités de conditionnement
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Réseau des fournisseurs
0.2.3 Développement d'un mécanisme d'importation et d'approvisionnement en emballages	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les besoins en emballages sont connus, 2. Les acteurs participent à la planification des commandes sur la base de plans de campagne, 3. Les commandes groupées sont organisées, 4. Les acteurs respectent leurs engagements de commande et de paiement, 5. Un manuel d'opérations est disponible
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour la concertation et mobilisation des acteurs autour de l'élaboration d'un manuel d'opérations et des procédures administratives et financières d'approvisionnement en emballages
Intervenants	PCDA, IICEM, TASK FORCE "Mangues", FENATRA
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	5,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.3 Facilitation de l'accès au financement adapté aux besoins des acteurs

Sous activités prioritaires retenues :

0.3.1 Mise en place d'un pôle de financement de sous projets et des investissements

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Au moins 3-5 banques partenaires sont engagées dans le financement des sous projets selon le principe du "coût partagé", 2. Le nombre de sous projets financés ayant accès au financement du pool bancaire augmente, 3. Le climat de confiance entre le système bancaire/IMF est établi.
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à l'identification d'opérations et d'investissements de grandes échelles par des regroupements crédibles sur la base de programme à coût partagé, b. Identification des structures de financement sur la base d'un partenariat public - privé, c. Elaboration d'un protocole de partenariat entre les programmes d'appui et les structures de financement partenaires, d. Appui technique et financier à l'animation du pool bancaire
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Structures de financement
Responsable	PCDA – C3
Bénéficiaires	Producteurs, OP, exportateurs, investisseurs, prestataires, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	6,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.3.2 Appui à l'adoption de procédures entrepreneuriales par les opérateurs

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les dossiers juridiques crédibles et opérationnels sont disponibles au niveau de 80% au moins des entreprises, 2. Les dossiers financiers fiables sont disponibles au niveau de 80% au moins des entreprises, 3. Les manuels de procédures administratives et financières sont opérationnels au niveau de 50% au moins des entreprises, 4. Le nombre de conventions de financement (exportation, investissement) augmente de 25%
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à : identification et contractualisation des prestataires à la mise en place et/ou mise à jour des dossiers (juridiques, financiers, manuels de procédures), b. Assistance technique et financière à l'élaboration de fiches technico-économiques relatives aux opérations majeurs des chaînes d'approvisionnement de la filière, c. Identification des opérateurs et des besoins de crédits, d. Information & formation des opérateurs sur les règles et conditions de prêts ; organisation des opérateurs (exportateurs, pisteurs, etc.).
Intervenants	PCDA, IICEM, Structures de financement, Prestataires
Responsable	PCDA-C3
Bénéficiaires	Promoteurs de sous projets, exportateurs, unités de séchage / transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	25,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.4 Evaluation du potentiel de production de la mangue

Cette activité prioritaire est en cours de réalisation actuellement avec le groupe GEOSYS International sur la base de termes de référence spécifiques et d'un contrat de prestation de services. Les sous activités prioritaires retenues au niveau du PCDA et ses composantes sont :

0.4.1	Recensement exhaustif des vergers dans tous les bassins de la filière avec l'implication des acteurs et des OP
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les données disponibles sont plus fiables et vérifiables pour l'ensemble des chaînes d'approvisionnement, 2. Les données recueillies assurent une meilleure connaissance du potentiel réel de production (variétés de mangues disponibles par verger et par zone, positionnement géographique/cartographiques des vergers, etc.), 3. Les exploitants disposent d'informations en matière de procédures de sécurisation foncière de leurs exploitations.
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour : identification et codification des vergers de l'ensemble des bassins de la filière sur la base de relevés GPS devant alimenter les données cartographiques et le système de base de données ; formation des acteurs aux techniques du GPS ; acquisition d'outils et logiciels de gestion des données ; sensibilisation et éducation à la recherche de sécurisation foncière des exploitations
Intervenants	PCDA, GEOSYS-PIXELA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Autres programmes, OP base et faîtières, Prestataires
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, programmes et projets, services déconcentrés & techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	70,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.4.2 Elaboration et exploitation d'un système de base de données informatisé et accessible, appuyé par les données cartographiques permettant la mise en conformité avec les exigences de la traçabilité et la certification	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Système d'identification et de codification des opérateurs de la filière soutenu par la base de données est disponible et opérationnel, 2. Meilleures connaissances du potentiel effectif de production (quantitatif mais aussi lié à l'état de verger) pour chacune des principales zones de production, 3. Les données sont connues et partagées entre les acteurs au niveau de la chaîne d'approvisionnement (liens horizontaux) mais aussi avec des partenaires au niveau de la filière (partage à travers des liens horizontaux), 4. Les outils d'exploitation de la base de données sont disponibles, opérationnels et fiables
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique à la mise en place d'un système d'identification et de codification des opérateurs de la filière soutenu par la base de données, b. Assistance technique et financière à la mise en place et l'exploitation de la base de données par les utilisateurs habilités, c. Formation des acteurs à l'utilisation du système de base de données, la gestion de la production sur la base de la connaissance des facteurs critiques d'amélioration de la productivité des vergers maliens.
Intervenants	PCDA, Autres programmes, OP base et faitières, Prestataires
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, programmes et projets, services déconcentrés & techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	100,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.4.3 Caractérisation de chaque "Terroir" de production de la filière	
Résultats attendus	La filière dispose d'une caractéristique "Terroir" reconnue pour une ou plusieurs variétés de mangues,
Modalités de réalisation	Définition et validation de critères de caractérisation et d'appréciation scientifiques et vérifiables dans le respect des normes d'hygiène et de sécurité sanitaires des aliments (ANSSA, HACCP, BIO, FLO, etc.)
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Autres programmes, DNA (DRA), IER, OP base et faitières, Prestataires
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, programmes et projets, services déconcentrés & techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.5 | Mise en place et consolidation d'un système de veille à vocation commerciale

Cette activité prioritaire est en cours de réalisation actuellement avec l'IFDC sur la base d'une convention de partenariat et d'un contrat de prestations de services. Les sous activités prioritaires retenues sont :

0.5.1 | Conception, développement et exploitation d'un système de veille commerciale

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les activités relatives à la mise en œuvre de la veille sont identifiées conformément à la convention de collaboration et au contrat de prestation PCDA-IFDC, 2. Les contributeurs internes et externes participent activement au processus de traitement du réseau, 3. Les informations diffusées répondent aux besoins des acteurs et intervenants de la filière, 4. Les différents acteurs et intervenants sont formés à la collecte, l'interprétation des informations de la banque de connaissances et de la base de données
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Identification des produits d'information commerciale, b. Identification, approbation et réalisation de l'architecture de la tête de réseau intégrative et collaborative du système de veille commerciale, c. Mise en place du processus de traitement, d. Extension de l'opération pilote de mise en œuvre de la veille à vocation commerciale relative à la pomme de terre (campagne 2008) après évaluation, à la filière mangue pour la campagne 2009 e. Création des espaces de capitalisation sur le Web
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Autres partenaires, Acteurs
Responsable	IFDC
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, programmes et projets, services déconcentrés & techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	Le coût est déterminé après identification de chaque activité
Plan de financement	70% PCDA et 30% IFDC

0.5.2 | Suivi rapproché des principaux marchés pendant la campagne d'exportation du Mali

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meilleure connaissance des évolutions des principaux marchés, 2. Retour d'informations transactionnelles et commerciales permettant d'évaluer la performance de la mangue malienne sur les marchés (le flux d'information aval vers amont est assuré) est disponible, 3. Une fiche d'opportunités stratégiques accessible est mise à jour et diffusée annuellement (5,000 exemplaires par an)
Modalités de réalisation	Mise en place d'une activité de suivi des marchés à Rungis par un consultant spécialisé : quantités commercialisées, arrivages, évaluation qualitative, niveau de la demande, évaluation des origines concurrents, etc.) avec diffusion sur base hebdomadaire, mensuelle et annuelle
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage/transformation, programmes/projets, services techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	8,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.5.3	Bilan de campagne basé sur les éléments du suivi de campagne visant une diffusion large des résultats et des constats de l'évolution de la situation sur les principaux marchés cibles
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meilleure connaissance des évolutions des principaux marchés, 2. Le volume des transactions commerciales sur les principaux marchés est connu, 3. Les difficultés et les solutions majeures sont connues et partagées, 4. Le plan de la campagne suivante est connu et partagé, 5. Les besoins et les moyens à mettre en œuvre de la campagne suivante sont connus et partagés
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à l'organisation annuelle de : journées de bilans et de planification de campagne de mangue, missions de bilan de campagne sur les marchés d'exportation / invitation des principaux partenaires commerciaux au Mali afin d'assurer un partage plus large d'informations avec différents acteurs de la filière
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, DNA (DRA), DNCC, APCAM, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, programmes et projets, services déconcentrés & techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	5,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.5.4	Suivi stratégique basé sur le croisement des données statistiques (Eurostat) et des données commerciales obtenues de sources primaires et secondaires
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meilleure connaissance des évolutions des principaux marchés en Europe (veille stratégique), 2. Les acteurs de la filière disposent d'un retour d'information transactionnelle et commerciale permettant d'évaluer la performance de la mangue malienne sur les marchés (le flux d'information aval vers amont est assuré), 3. Une fiche d'opportunités stratégiques accessible est mise à jour et diffusée annuellement (5,000 exemplaires par an)
Modalités de réalisation	Mise à jour annuelle et diffusion d'une fiche d'opportunités stratégiques pour la filière mangue
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, DNCC, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, programmes et projets, services déconcentrés & techniques, etc.
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

0.6	Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BPA (production, protection des végétaux, récolte, etc.)
------------	---

Sous activités prioritaires retenues :

0.6.1	Diffusion, formation, vulgarisation des : a) producteurs sur l'entretien / gestion des vergers (labour, nettoyage, taille, entretien phytosanitaire / lutte contre les prédateurs), le surgreffage de variétés export ; b) formation des pisteurs sur l'évaluation des stades végétatifs des manguiers, c) le cahier des charges 'Mangue' du Mali et d) la traçabilité
--------------	---

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Des structures d'encadrement et les prestataires sont formés et dotés d'outils de vulgarisation adaptés pour appuyer effectivement les producteurs, 2. Les acteurs directs (producteurs & OP de base, pisteurs, récolteurs, etc.) sont formés aux BP (Agricoles, de traitement, d'Hygiène, de récolte, etc.), 3. Les produits phyto sanitaires homologués sont vulgarisés, 4. Le problème de la mouche de fruits est compris par les producteurs et des mesures de contrôle et de lutte sont mises en place, 5. Le rendement (pied et hectare) des vergers en fruits exportables augmentent
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à la capitalisation de l'expérience du projet pilote sous régional en matière de protection des végétaux et des avancées du système de champs-écoles de la SNV-Mali/OPV, b. Assistance technique et financière à l'identification et la formation des formateurs, la formation et le soutien des vulgarisateurs à travers le système des "champs-écoles", vulgarisation des pesticides homologués
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Autres programmes
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, exportateurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	45,000,000 FCFA
Plan de financement	20% PCDA, 20% IICEM, 20% Helvetas-Mali 20% SNV-Mali 10% Autres

0.6.2	Elaboration et diffusion de référentiels technico économiques pour des schémas optimisés (améliorés) au niveau des stations de conditionnement à système manuel (matériel de tri et de conditionnement, organisation du travail, composition de l'équipe, procédures de contrôle, etc.)
--------------	--

Résultats attendus	Différents schémas et configurations optimisés pour les systèmes de conditionnement manuels et mécanisés sont paramétrés et des référentiels technico économiques sont mis à disposition des acteurs
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à l'identification et au recrutement d'un prestataire pour : capitalisation des acquis du PLAZA, préparation des schémas et des guides technico-économiques, b. Diffusion des schémas validés
Intervenants	PCDA, IICEM
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, exportateurs
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	50% PCDA, 50% IICEM

0.6.3 Elaboration et diffusion des guides pratiques d'auto-contrôle	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les guides pratiques d'auto-contrôle sont disponibles et maîtrisés au niveau des acteurs de la filière, 2. La qualité des produits est améliorée, 3. Le nombre d'acteurs certifiés augmente.
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à : i) l'identification et la formation d'un pool de prestataires pour l'élaboration des guides pratiques d'auto-contrôle ; ii) l'élaboration de guides pratiques d'auto-contrôle au niveau de chaque groupe d'acteurs/chaîne d'approvisionnement ; iii) formation des acteurs à la mise en place de guides pratiques d'auto-contrôle au niveau de chaque groupe d'acteurs/chaîne d'approvisionnement ; b. Suivi-évaluation de la mise en place des guides pratiques d'auto-contrôle ; c. Mise en place d'un mécanisme de révision des guides pratiques d'auto-contrôle
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, ANSSA, DNA (DRA), IER
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation, prestataires de service
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	50% PCDA, 50% IICEM

0.7 | Réalisation des infrastructures de commercialisation et la réhabilitation des pistes rurales et mise à niveau des centres de conditionnement

0.7.1 Mise en place des installations et équipements complémentaires du PLAZA	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les équipements complémentaires du PLAZA sont commandés, installés et mis en service (chaîne mécanisée de conditionnement), 2. Les infrastructures complémentaires du PLAZA sont réalisées et opérationnelles (Abri pour la chaîne mécanisée de conditionnement, cantine de restauration, système d'assainissement, etc.), 3. Le PLAZA est certifié conformément aux normes GlobalGap
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour l'élaboration des schémas et coûts des installations et équipements complémentaires, la réalisation et/ou la mise à niveau des infrastructures sur la base du coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs, Prestataires
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, prestataires & fournisseurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	200,000,000 FCFA
Plan de financement	20% (PCDA, IICEM, Autres programmes), 20% Acteurs, 60% Structures de financement

0.7.2	Accompagnement des opérations de mise en place des systèmes de gestion et d'opération des infrastructures collectives tels que le PLAZA de Bamako ou les centres de conditionnement collectifs
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les systèmes de gestions adéquats sont opérationnels dans les centres de commercialisation, 2. La confiance est établie entre les acteurs de la filière autour des centres de commercialisation/conditionnement, 3. Les contentieux et contestations sont maintenus à un niveau bas
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à l'élaboration, la mise en place et le suivi des systèmes de gestion et d'opérations des infrastructures, b. Assistance technique et financière à l'identification et au recrutement des ressources compétentes pour la gestion du PLAZA, c. Formation et/ou recyclage des agents chargés de la gestion du PLAZA
Intervenants	PCDA, IICEM, TFM, Partenaires commerciaux, exportateurs,
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, prestataires de service, personnel des centres de conditionnement/commercialisation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	60,000,000 FCFA
Plan de financement	30% PCDA 30% IICEM 40% Acteurs

0.8 | Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie de promotion de la mangue malienne

0.8.1 | Participation à 3 principaux salons internationaux sur les fruits & légumes

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Le nombre de contrats commerciaux est augmenté, 2. Les marchés de consommation sont diversifiés, 3. Le volume de commercialisation de la mangue malienne est augmenté
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la participation des opérateurs maliens aux manifestations commerciales sous forme de programmes à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, Helvetas-Mali, Exportateurs, Autres
Responsable	PCDA-UCP
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, prestataires de service
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA 20% Exportateurs

0.8.2	Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes de commercialisation visant le créneau de la grande distribution en Europe (tel que le programme avec AHOLD) : ces initiatives visent l'établissement et le respect de véritables programmes de commercialisation
Résultats attendus	Les exportateurs accèdent à des nouveaux créneaux de marchés et améliorent leur capacité d'arrimage à la grande distribution par des actions innovantes : programmes d'exportation, séances de dégustation et de découverte par l'utilisation de "camelots" spécialisés en promotion de fruits tropicaux
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière aux opérations commerciales structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, Autres programmes, Exportateurs
Responsable	PCDA-UCP
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, prestataires de service
Chronogramme	Mars 09 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	25,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA 20% Exportateurs

0.8.3	Organisation d'un concours biennuel doté de prix et diplôme de reconnaissance relatif aux nouvelles "inventions" en matière d'utilisation de la mangue malienne
Résultats attendus	La qualité de la mangue malienne est démarquée nettement des autres origines
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à : identification des critères d'attribution et des catégories de prix/diplômes, élaboration des conditions du concours, constitution d'une commission d'organisation, organisation du concours
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Acteurs
Responsable	PCDA-UCP
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, prestataires de service
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	20,000,000 CFA
Plan de financement	100% PCDA

(CI) Chaîne d’approvisionnement de la mangue d’exportation par voie maritime sur les marchés européens

1.1 | Diffusion et promotion des innovations et diversifications techniques et technologiques

Sous activités prioritaires retenues :

1.1.1 | Démonstrations de techniques et technologies

Résultats attendus	Les techniques et technologies ayant démontré leur efficacité sont largement adoptées par les acteurs : kit d’irrigation, matériel de séchage, matériel de transformation
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à l’introduction et/ou l’adaptation des techniques et technologies identifiées
Intervenants	PCDA, IICEM, IER-LTA/Trans
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.1.2 | Programme incitatif pour la création de pépinières privées ayant la capacité de fournir des plants certifiés : référentiels techniques, outils de gestion, formation des pépiniéristes, méthodes de sélection des porte-greffes, traçabilité etc.

Résultats attendus	Meilleur accès aux intrants et matériels de production, notamment en plants certifiés, produits phytosanitaires (homologués), équipements d’irrigation et matériels/outillages pour les vergers
Modalités de réalisation	Programme incitatif pour la création de pépinières privées ayant la capacité de fournir des plants certifiés : référentiels techniques, outils de gestion, formation des pépiniéristes, méthodes de sélection des porte-greffes, traçabilité etc.
Intervenants	PCDA, IICEM, DNA, IER-USB, Helvetas-Mali, Prestataires
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Pépiniéristes, producteurs & OP
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.1.3 | Programme d’aide incitative visant l’adoption des nouvelles pratiques et technologies : irrigation, matériel de traitement, matériel de récolte, implantation des nouveaux vergers améliorés (maîtrisés), implantation des pépinières certifiées

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> Des nouveaux vergers maîtrisés sont créés, Des pépinières ayant la capacité de fournir des plants certifiés sont opérationnelles dans les principales zones de production
Modalités de réalisation	Identification des packages techniques et des critères d’éligibilité, mise en place et gestion du programme
Intervenants	PCDA, IICEM, DNA (DRA), IER, Helvetas-Mali, Prestataires
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, pépiniéristes,
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.2 Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés

Sous activités prioritaires retenues :

1.2.1	Paramétrage, identification et réalisation d'un répertoire des sources d'approvisionnement en intrants répondant aux cahiers des charges d'exportation (local, sous-régional et international) : cartons, palettes, liens de cerclage, produits phytosanitaires (traitement fongique), enregistreurs de température pendant le transport, etc.
Résultats attendus	Le matériel de conditionnement adapté est identifié, paramétré et les sources d'approvisionnement au niveau national, sous régional et international sont connus par les acteurs (pisteurs, exportateurs) : caisses de récolte, matériels pour de la station, bacs de traitement à l'eau chaude, cartons, palettes, etc.
Modalités de réalisation	Identification via réseaux des contacts : partenaires commerciaux, autres programmes d'appui, sources secondaires
Intervenants	PCDA, IICEM, Réseau des fournisseurs, DNCC, CSP
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	5,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.2.2	Accompagnement des exportateurs et développement des référentiels de démarches nécessaires pour accéder à des mécanismes de financement adaptés (tel que la tierce détention) pour l'acquisition des intrants et notamment des emballages (cartons)
Résultats attendus	Les exportateurs ont une meilleure capacité d'accéder aux financements pour l'achat des intrants et l'investissement en équipements et matériels nécessaire pour le conditionnement à l'exportation (stations de conditionnement individuelles)
Modalités de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> a. Capitalisation sur les modèles des mécanismes de financement existants, b. Amélioration des coûts de service en mettant en place des outils de gestion plus performants, c. Sensibilisation et accompagnement des acteurs à l'élaboration de plans de campagnes annuels
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, Prestataires, Structures de financement
Responsable	PCDA-C3
Bénéficiaires	Exportateurs, sociétés de tierce détention, structures de financement
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 09
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.3 Formation des acteurs à l'amélioration de la qualité de la mangue exportable

Sous activités prioritaires retenues :

1.3.1 Mise en place d'un système de suivi et de contrôle d'infestation des principales zones par la mouche des fruits	
Résultats attendus	Le problème de la mouche de fruits est compris par les producteurs et des mesures de contrôle et de lutte sont mises en place, Les rendements des fruits exportables par pied et par hectare
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Formation et sensibilisation des producteurs avec des outils de communication adaptés, b. Mise en place d'un système de surveillance phyto sanitaire des bassins de productions, c. Mise en place de pièges de contrôle et d'un système de relevés de données, traitements phytosanitaires dans les zones touchées
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, DNA (DRA),
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, récolteurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	25,000,000 FCFA
Plan de financement	50% PCDA, 25% Cadre Intégré, 25% Acteurs
1.3.2 Formation des acteurs impliqués dans les opérations d'entretien, de traitement ou protection phyto sanitaire, de récolte, de pré conditionnement, etc.	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les techniques d'entretien, de récolte, de pré conditionnement sont maîtrisées, 2. Le rendement (pied et hectare) des vergers en fruits exportables est augmenté
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à l'élaboration, amélioration/adaptation de guides pratiques pour les opérations d'entretien, de traitement ou protection phyto sanitaire, de récolte, de pré conditionnement, b. Incitation à la mise en place d'un système de fixation des prix selon le poids et les normes de qualité
Intervenants	PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, DNA (DRA)
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, pisteurs, récolteurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	25,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 25% IICEM, 25% Cadre Intégré, 25% Acteurs

1.4 Recherche des opportunités logistiques adaptées (ports, transporteurs, etc.)

Sous activités prioritaires retenues :

1.4.1	Appui à la recherche de solutions pour optimiser le circuit logistique en termes de coûts pour le transport terrestre et maritime et de durée totale du trajet jusqu'à destination
Résultats attendus	Les exportateurs accèdent à des nouveaux créneaux de marchés et améliorent leur capacité d'arrimage à la grande distribution par des actions innovantes : programmes d'exportation, nouveaux emballages, optimisation des circuits logistiques
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> Appui organisationnel et financier pour effectuer des visites d'études dans la sous Région : Bobo, Dakar, Abidjan, Ferké, Europe (si nécessaire), Identification des conditions optimales de transport et de logistique adaptées aux besoins des exportateurs, Assistance technique et financière à la contractualisation des relations d'affaires entre les exportateurs et les services de logistique
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Task Force "Mangue" & Exportateurs, unités de séchage / transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	15,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

1.4.2	Appui à la mise en place et tests d'un dispositif d'agrèage par une structure privée habilitée au niveau des principaux points d'expédition
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> Le dispositif d'agrèage est disponible et fonctionnel dans les principales zones d'expédition, Les exportateurs adhèrent au processus d'agrèage
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à l'identification d'une structure privée d'agrèage en relation avec les réseaux de distribution impliqués et à la formation des agents techniques
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, TASK FORCE "Mangues", Prestataires
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Exportateurs, pisteurs
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 09
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.5 Appui à la certification et au renouvellement des certifications (GlobalGap, Bio, CE, etc.)

Sous activités prioritaires retenues :

1.5.1	Etablissement des critères objectifs pour la différenciation de la qualité et élaboration de normes “produits” au niveau national
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Le cahier des charges est traduit en une série de documents de communication, est diffusé et connu par les acteurs, 2. Les cahiers des charges sont formalisés et intégrés dans un schéma normatif au niveau national, 3. Un système d’agrèage des produits à l’exportation est élaboré et déployé au niveau des principaux points d’expédition de la mangue.
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière aux structures nationales habilitées (DNA, ANSSA, IER, etc.) pour l’élaboration des normes pour les principaux produits à travers un atelier, b. Diffusion et promotion des normes établies
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, DNA, IER, ANSSA, prestataires de services
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 09
Budget (en FCFA)	5,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.5.2	Élaboration des protocoles de contrôle et d’évaluation de conformité : manuels d’inspection pour déterminer la conformité ou non des produits commercialisés à la norme établie
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Le cahier des charges est traduit en une série de documents de communication, est diffusé et connu par les acteurs 2. Les cahiers des charges sont formalisés et intégrés dans un schéma normatif au niveau national 3. Un système d’agrèage des produits à l’exportation est élaboré et déployé au niveau des principaux points d’expédition de la mangue
Modalités de réalisation	Appui aux structures nationales en relation avec les réseaux de distribution impliqués à travers un atelier animé par un spécialiste
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, DNA, IER, ANSSA, prestataires de services
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 09
Budget (en FCFA)	6,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

1.5.3	Appui à la mise à niveau des capacités nationales au niveau du laboratoire LCV pour le contrôle des résidus des pesticides spécifiques à la mangue et en réponse aux exigences réglementaires européennes en matière de LMRs
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les protocoles et les processus d'analyse des capacités nationales respectent les normes internationales, 2. Les protocoles et les processus sont documentés selon les normes requises, 3. Les consommateurs et les partenaires extérieurs sont mis en confiance
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à : programme d'accompagnement basé sur un pré audit réalisé par une structure habilitée de certification à la norme ISO 17 025 ; la mise à niveau technique du LCV à la norme ISO 17 025 ; la formation et le perfectionnement du personnel spécifique
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, Structures habilitées
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	LCV
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	250,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% LCV

1.5.4	Appui à la mise à niveau des capacités nationales au niveau du Laboratoire de Technologie Alimentaire et de l'ANSSA pour le contrôle de la qualité et de la sécurité sanitaire des aliments conformément aux exigences réglementaires (nationale, EU, etc.)
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les protocoles et les processus d'analyse des capacités nationales respectent les normes internationales, 2. Les protocoles et les processus sont documentés selon les normes requises, 3. Les consommateurs et les partenaires extérieurs sont mis en confiance
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à : programme d'accompagnement basé sur un pré audit réalisé par une structure de sécurité sanitaire des aliments et HACCP ; la mise à niveau du LTA et de l'ANSSA ; la formation et le perfectionnement du personnel spécifique
Intervenants	PCDA, IICEM, Cadre Intégré, DNA, IER-LTA, ANSSA
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	IER-LTA, ANSSA
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	100,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% (IER-LTA, ANSSA)

1.5.5	Appui au développement d'un schéma opérationnel pour permettre l'accès à la certification GlobalGap à un plus grand nombre des producteurs de mangues (certification sous GlobalGap)
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'ensemble des exportations de la mangue provient de vergers certifiés GlobalGap avant 2010, 2. Le schéma de certification et de labellisation permet aux exportateurs maliens d'accéder aux créneaux à plus forte valeur ajoutée (créneau BIO et Commerce Equitable), 3. Les bureaux nationaux de certification sont fonctionnelles
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Revue de l'approche et de la méthodologie d'accompagnement actuelle (expérience des groupements déjà certifiés), b. Appui technique à l'élaboration de manuels "qualité" et à la formation des responsables au niveau des groupements, c. Assistance technique et financière à l'identification, l'accréditation de bureaux de certification BIO/CE, GlobalGap au niveau national et à la formation du personnel technique, d. Assistance technique et financière à la certification et au renouvellement de la certification des acteurs (producteurs & OP, exportateurs, unités de séchage/transformation)
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, Cadre Intégré, Formateurs spécialisés, Exportateurs & OP, AT spécialisée pour l'élaboration des outils didactiques
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producturs & OP, exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	15,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

(C2) Chaîne d’approvisionnement de la mangue d’exportation par voie aérienne sur les marchés européens

2.1 Formation des acteurs à l’amélioration de la qualité de la mangue exportable

Sous activités prioritaires retenues :

2.1.1 Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes de commercialisation sur des nouveaux marchés porteurs accessibles par la logistique aérienne

Résultats attendus	Les exportateurs accèdent à des nouveaux créneaux de marchés porteurs au sein de l’espace EU
Modalités de réalisation	Assistance technique et appui financier pour la prise en charge des frais de prospection d’opérations commerciales structurées sous forme de programme
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	20,000,000 FCFA
Plan de financement	30% PCDA, 30% IICEM, 40% Acteurs

2.2 Recherche et diversification des opportunités logistiques adaptées (autres compagnies de transport aérien)

Sous activités prioritaires retenues :

2.2.1 Appui à la recherche de solutions pour réduire le coût du fret aérien et augmenter les opportunités de fret direct au départ du Mali jusqu’à destination

Résultats attendus	Les exportateurs accèdent à des nouveaux créneaux de marchés et améliorent leur capacité d’arrimage à la grande distribution par des actions innovantes : programmes d’exportation, nouveaux emballages, optimisation des opportunités de fret au départ du Mali
Modalités de réalisation	Appui organisationnel et financier pour les négociations de conditions de fret et de logistique adaptées aux besoins des exportateurs
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Exportateurs, unités de séchage et de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	15,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

2.2.2	Organisation de voyages d'identification et mobilisation de compagnies aériennes assurant la desserte directe au départ du Mali et la réduction du coût du fret
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. D'autres compagnies aériennes offrent des capacités de fret pour la mangue malienne au départ du Mali, 2. Le coût du fret y compris les frais annexes du départ du Mali au lieu de destination est réduit
Modalités de réalisation	Appui à la maîtrise de programmation de la campagne d'exportation ; à la contractualisation basée sur la réduction du coût du fret et des frais annexes ;
Intervenants	PCDA, IICEM, TASK FORCE "Mangues", Cadre Intégré
Responsable	PCDA-UCP
Bénéficiaires	Exportateurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

(C3) Chaîne d'approvisionnement de la mangue pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national et sous régional

3.1 Formation des acteurs à l'amélioration de la qualité de la mangue destinée aux marchés urbains au niveau national et sous régional

Sous activités prioritaires retenues :

3.1.1 Programme de formation et d'IEC pour inciter les acteurs à l'utilisation d'emballages appropriés avec démonstration des avantages techniques et économiques

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les modules de formation et d'IEC en matière d'utilisation d'emballages appropriés sont disponibles, testés et utilisés, 2. Des brochures et affiches sont disponibles, 3. Un sketch TV d'IEC est produit et diffusé, 4. Les formateurs sont identifiés et opérationnels, 5. Les commerçants adoptent l'utilisation d'emballages appropriés
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à l'identification, au recrutement et/ou à la formation de prestataires, b. Assistance technique et appui financier pour des opérations structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Prestataires
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	OP, commerçants, transporteurs, prestataires
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

3.1.2 Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes de commercialisation sur des nouveaux marchés porteurs accessibles par la logistique terrestre appropriée

Résultats attendus	Les OP et commerçants accèdent mieux à des nouveaux créneaux de marchés porteurs au niveau national et sous régional
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour des opérations commerciales structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, CRA, Acteurs, Banques & IMF
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	OP, exportateurs, commerçants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	100,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 15% Acteurs, 60% Banques & IMF

3.2 Recherche et diffusion de pratiques améliorées de conditionnement, d'emballages et de transport de mangue

Sous activités prioritaires retenues :

3.2.1 Recherche de solutions adaptées au niveau des emballages pour les expéditions sur les marchés urbains au niveau national et sous régional

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. La qualité de mangue destinée aux marchés urbains au niveau national et sous régional est améliorée, 2. Le taux des pertes de manutention et de transport est réduit, 3. Les revenus des opérateurs sont augmentés
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Recrutement de prestataires pour la capitalisation des acquis, recherche des sources d'approvisionnement, sensibilisation des opérateurs, tests et démonstrations, b. Assistance technique et financière à la mise en œuvre d'un programme de formation et d'IEC pour inciter les acteurs à l'utilisation d'emballages appropriés avec démonstration des avantages techniques et économiques
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Autres programmes, Acteurs
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	OP, commerçants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	25,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

3.2.2 Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes d'appui aux commerçants souhaitant appliquer des techniques de conditionnement et des emballages améliorés pour un arrimage aux réseaux de distribution ciblés sur les marchés urbains

Résultats attendus	Les commerçants adoptent des pratiques améliorées de conditionnement et d'expédition de la mangue vers les marchés
Modalités de réalisation	Assistance technique et appui financier pour des opérations structurées sous forme de programme
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, Autres programmes
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	OP expérimentées, commerçants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	100,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 60% Structures de financement, 15% Acteurs

3.3 Réalisation des infrastructures de commercialisation et la réhabilitation des pistes rurales et mise à niveau des centres de conditionnement

Sous activités prioritaires retenues :

3.3.1 Réalisation de schémas types et mise en conformité des infrastructures aux normes HACCP (installation de systèmes de sanitaires, d'alimentation en eau potable, tenues de protection, kit de premiers soins de santé, etc.)

Résultats attendus	Les infrastructures dans les chaînes d'approvisionnement sont dotées d'installations appropriées selon les types d'exploitations
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour l'élaboration des schémas d'installations de base, la mise à niveau des infrastructures sur la base du coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs, Prestataires
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Producteurs & OP, commerçants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	100,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 15% Acteurs, 60% Structures de financement

3.3.2 Élaboration de modèles de schéma de configuration et réalisation des plateformes couvertes de groupage et de consolidation dans les principales zones de production (« bulking points ») permettant d'améliorer les opérations post-récolte et la gestion des flux des produits vers les principaux marchés au niveau national et dans la sous région (bassins de Koulikoro-Bamako et de Sikasso)

Résultats attendus	Des infrastructures de groupage, de consolidation et des opérations post-récolte destinées à l'usage des réseaux transactionnels pour les marchés domestiques et sous régionaux sont implantées et utilisées par les producteurs et les commerçants
Modalités de réalisation	a. Recrutement de prestataires pour la capitalisation des acquis, b. Assistance technique spécialisé pour la définition de schéma de configuration viable et réalisation de plateformes
Intervenants	PCDA, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Acteurs, Structures de financement
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Centres de conditionnement
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	400,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

3.4 Identification des opportunités de marchés dans la sous région

Sous activités prioritaires retenues :

3.4.1	Mise à jour du calendrier sous régional de production et de commercialisation de la mangue destinée aux marchés urbains au niveau national et dans la sous région
Résultats attendus	Les acteurs de la commercialisation dans les marchés urbains ont une meilleure connaissance des opportunités de commercialisation
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la mise à jour et la diffusion du calendrier sous régional de production et de commercialisation
Intervenants	PCDA, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Producteurs & OP, exportateurs, commerçants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	8,000,000 FCFA
Plan de financement	100%PCDA

3.4.2	Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes de commercialisation sur des nouveaux marchés porteurs accessibles par la logistique aérienne (hors Europe)
Résultats attendus	Les exportateurs accèdent à des nouveaux créneaux de marchés porteurs au Maghreb, Proche et Moyen-Orient
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la prise en charge des frais de prospection et d'opérations commerciales structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs, Structures de financement
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	OP, commerçants, Exportateurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	100,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 15% Acteurs, 60% Structures de financement

(C4) Chaîne d'approvisionnement de la mangue séchée pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national / sous régional et les niches d'exportation

4.1 Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BP de transformation (BPH, BPF)

Sous activités prioritaires retenues :

4.1.1 Diffusion et formation des groupements impliqués au niveau de la transformation aux BPH, BPF, etc. sur la base de référentiels mis à jour

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les acteurs de la transformation maîtrisent les techniques et technologies ainsi que les processus de fabrication, 2. Les normes et règle en matière de BPH, de BPF sont scrupuleusement respectées
Modalités de réalisation	Engagement actif des réseaux transactionnels impliqués dans la conservation et le renforcement des capacités de formateurs
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, IER
Responsable	PCDA-C1
Bénéficiaires	Unités de séchage
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	20,000,000 FCFA
Plan de financement	50% PCDA, 50% IICEM

4.2 Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés

Sous activités prioritaires retenues :

4.2.1 Recherche et réalisation de tests de solutions techniques pour des emballages répondant aux cahiers de charge des marchés ciblés

Résultats attendus	Choix, disponibilité et qualité de l'emballage offert par les fournisseurs locaux sont améliorés tout en optimisant les coûts de l'emballage proposé
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la mise en place d'un système d'approvisionnement collectif emballages sur la base de la capitalisation des acquis
Intervenants	PCDA, IICEM, LTA, Helvetas-Mali, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Unités de séchage, fournisseurs
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	20,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

4.2.2 Réalisation de programmes tests de commercialisation des acteurs de réseaux définis	
Résultats attendus	1. Les ventes sur les marchés ciblés sont augmentées (volume, valeurs), 2. Les unités de séchage sont pro actifs aux signaux des marchés ciblés
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière aux opérations commerciales structurées sous forme de programme : acquisition d’emballages adaptés, couverture partielle du coût logistique, suivi sur le marché, etc.
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, LTA
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Unités de séchage, exportateurs, réseau de distribution
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	30,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

4.3 | Développement et diffusion de kits d’équipements intégrant le matériel de contrôle de qualité

Sous activités prioritaires retenues :

4.3.1 Optimisation des procédés de fabrication sur place d’équipement de séchage	
Résultats attendus	Choix, disponibilité et qualité du matériel offert par les fournisseurs locaux sont améliorés tout en optimisant les coûts du matériel proposé
Modalités de réalisation	a. Identification et protocoles de collaboration avec des fournisseurs, b. Formation des cadres techniques & commerciaux, c. Assistance technique et financière à l’acquisition de l’outillage de confection
Intervenants	PCDA, IICEM, LTA, Helvetas-Mali, Réseau de fournisseurs, Acteurs
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Fournisseurs-fabricants, unités de séchage
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Réseau de fournisseurs

4.3.2 Programmes d’appui à frais partagés : achat du matériel de séchage/conditionnement adapté	
Résultats attendus	Les systèmes les plus efficaces de séchage sont répandus au niveau des principaux groupements intéressés par le séchage de mangue
Modalités de réalisation	a. Identification et sélection des unités sur la base de performances antérieures et de contrats commerciaux, b. Assistance technique et financière à la prise en charge des opérations structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, IER-Trans/KIT, Autres programmes, Banques, Acteurs
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de séchage, fournisseurs-fabricants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	200,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 60% Banques/IMF, 15% Acteurs

4.4	Diffusion, promotion et/ou adaptation des technologies appropriées pour le séchage de mangue
------------	---

Sous activités prioritaires retenues :

4.4.1	Revue des technologies disponibles (technologies améliorées déjà utilisées dans la sous région) visant l'optimisation des performances des équipements pour améliorer les rendements
--------------	---

Résultats attendus	Itinéraires techniques et outils didactiques basés sur les bonnes pratiques de transformation sont élaborés pour le séchage et le conditionnement selon le créneau visé
Modalités de réalisation	Capitalisation des acquis, visites d'études, acquisition du matériel et tests de démonstration
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, IER-Trans/KIT, Autres programmes
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de séchage, fournisseurs-fabricants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	30,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

4.4.2	Réalisation de tests de fiabilité de nouveaux équipements au profit d'unités de séchage de mangue
--------------	--

Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les techniques et technologies sont fiables et correspondent aux besoins locaux, 2. Les normes en matière de d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments sont garanties
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière : choix des techniques et technologies sur la base de critères de rentabilité techniques, économiques et financières ; visites d'échanges d'expériences
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, IER-LTA, Autres programmes
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de séchage, fournisseurs-fabricants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	20,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

4.5 Mise à niveau des infrastructures de séchage aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments

Sous activités prioritaires retenues :

4.5.1	Elaboration de schémas pour la mise en conformité des infrastructures aux normes HACCP (installation de systèmes de sanitaires, d'alimentation en eau potable, tenues de protection, kit de premiers soins de santé, etc.)
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les infrastructures de séchage sont conformes aux schémas validés, 2. Les installations réalisées sont conformes aux normes HACCP et aux règles de sécurité sanitaire des aliments
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour : identification et recrutement de prestataires pour l'élaboration de schémas de référence ; détermination des coûts de réalisation ; diffusion des schémas de référence ; planification de la mise à niveau des infrastructures sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, ANSSA, LTA, Helvetas-Mali, Acteurs
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de séchage, prestataires, entreprises de BTP
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	50% PCDA, 50% IICEM

4.5.2	Réalisation des aménagements de sites de séchage et de conditionnement pour la mise en conformité aux normes
Résultats attendus	Les systèmes les plus efficaces de séchage sont répandus au niveau des principaux groupements intéressés par le séchage
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour des opérations structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Banques & IMF, Acteurs
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de séchage, prestataires, entreprises de BTP
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	300,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 60% Banques/IMF, 15% Acteurs

4.6 Appui à la certification et au renouvellement des certifications (HACCP, Bio, FLO, etc.)

Sous activités prioritaires retenues :

4.6.1	Elaboration d'un schéma de traçabilité fiable et de certification BIO/CE des produits séchés	
Résultats attendus	Les produits d'exportation répondent aux critères de labellisation BIO et CE	
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à l'élaboration et la mise en place d'un schéma de traçabilité fiable sur l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement	
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, Autres programmes, ANSSA	
Responsable	PCDA-C2	
Bénéficiaires	Unités de séchage	
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09	
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA	
Plan de financement	100% PCDA	

4.6.2	Mise en œuvre d'un programme pilote d'appui à l'obtention de la certification (BIO et commerce équitable)	
Résultats attendus	Les produits d'exportation répondent aux critères de labellisation BIO et Commerce Equitable	
Modalités de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à la certification et à la labellisation Bio et CE aux unités de séchage sous forme de programme à coût partagé, b. Assistance technique et financière à la constitution de ressources nationales de certification à moyen terme 	
Intervenants	PCDA, IICEM, Helvetas-Mali, Autres programmes, ANSSA, prestataires	
Responsable	PCDA-C2	
Bénéficiaires	Unités de séchage, prestataires	
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10	
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA	
Plan de financement	100% PCDA, 20% Acteurs	

(C5) Chaîne d'approvisionnement des produits transformés de la mangue pour l'approvisionnement des marchés urbains au niveau national / sous régional : jus, confiture, vinaigre, etc.

5.1 Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BP de transformation (BPH, BPF)

Sous activités prioritaires retenues :

5.1.1	Diffusion des référentiels et formation des groupements impliqués au niveau de la transformation aux BPH, BPF, etc. sur la base de référentiels mis à jour
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les acteurs de la transformation maîtrisent les techniques et technologies ainsi que les processus de fabrication, 2. Les normes et règle en matière de BPH, de BPF sont scrupuleusement respectées
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière à la constitution et la formation d'un pool de formateurs ; la reproduction, la diffusion et la promotion des BP (hygiène, fabrication, guide d'auto contrôle, normes HACCP) au niveau des unités de transformation
Intervenants	PCDA, IICEM, IER-LTA, Helvetas-Mali, SNV-Mali, Acteurs
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Unités de transformation, prestataires
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

5.2 Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés

Sous activités prioritaires retenues :

5.2.1	Recherche et réalisation de tests de solutions techniques pour des emballages répondant à des cahiers de charge des marchés ciblés
Résultats attendus	Choix, disponibilité et qualité de l'emballage offert par les fournisseurs locaux sont améliorés tout en optimisant le coût des emballages proposés
Modalités de réalisation	Assistance technique à la mise en place d'un système d'approvisionnement collectif en emballages sur la base de la capitalisation des acquis
Intervenants	PCDA, IICEM, LTA, FENATRA, Helvetas-Mali
Responsable	PCDA-C2
Bénéficiaires	Unités de transformation
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 09
Budget (en FCFA)	25,000,000 FCFA
Plan de financement	100 % PCDA

5.2.2	Recensement des moules d'emballage sur la base des dosages et/ou calibrage des formes de présentation des produits de la mangue (produits frais et produits transformés)
Résultats attendus	Les moules conformes aux cahiers de charge des marchés ciblés sont identifiées et disponibles
Modalités de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> a. Assistance technique et financière à la conception des moules d'emballage sous la responsabilité de la FENATRA, b. Conception et mise en œuvre d'un fonds auto renouvelable de financement des moules / emballages, c. Organisation des commandes et achats groupés d'emballages
Intervenants	PCDA, IICEM, FENATRA, Helvetas-Mali
Responsable	FENATRA
Bénéficiaires	Unités de transformation, FENATRA
Chronogramme	Oct. 08 – Mars 09
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	80% PCDA, 20% Acteurs

5.3 Développement et diffusion de kits d'équipement intégrant le matériel de contrôle de qualité

Sous activités prioritaires retenues :

5.3.1 Optimisation des procédés de fabrication sur place d'équipements de transformation de mangues à travers un réseau de fournisseurs

Résultats attendus	Choix, disponibilité et qualité du matériel offert par les fournisseurs locaux sont améliorés tout en optimisant les coûts du matériel et de l'équipement
Modalités de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> a. Identification et protocoles de collaboration avec des fournisseurs, b. Formation des cadres techniques & commerciaux, c. Assistance technique et financière à l'acquisition de l'outillage de confection des équipements sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, LTA, Réseau de fournisseurs-fabricants, Banques/IMF
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de transformation, fournisseurs-fabricants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	50,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 15% Réseau de fournisseurs-fabricants, 60% Structures de financement

5.3.2 Mise en œuvre d'un programme d'équipement d'unités transformation	
Résultats attendus	Les systèmes les plus efficaces de transformation sont répandus au niveau des principales unités de transformation
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour des opérations structurées sous forme de programme à coût partagé : acquisition du matériel adapté d'extraction (pressage, broyage, etc.) et de conditionnement (liquides & pâtes, etc.)
Intervenants	PCDA, IICEM, LTA, Helvetas-Mali, Autres programmes, Acteurs
Responsable	PCDA-C3
Bénéficiaires	Unités de transformation, fournisseurs-fabricants
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	250,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 15% Acteurs 60% Banques/IMF

5.4 | Mise à niveau des infrastructures de transformation aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaires des aliments

Sous activités prioritaires retenues :

5.4.1 Elaboration de schémas pour la mise en conformité des infrastructures aux normes HACCP (installation de systèmes de sanitaires, d'alimentation en eau potable, tenues de protection, kit de premiers soins de santé, etc.)	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les infrastructures de transformation sont conformes aux schémas types, 2. Les installations réalisées sont conformes aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments
Modalités de réalisation	Assistance technique et financière pour : identification et recrutement de prestataires pour l'élaboration de schémas de référence ; détermination des coûts de réalisation ; diffusion des schémas de référence ; planification de la mise à niveau des infrastructures sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Acteurs, Prestataires
Responsable	PCDA-C4
Bénéficiaires	Unités de transformation, prestataires, entreprises de BTP
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	10,000,000 FCFA
Plan de financement	100% PCDA

5.4.2 Réalisation des aménagements de mise à niveau de sites de transformation de mangues aux normes d'hygiène et de sanitaires des aliments	
Résultats attendus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Les infrastructures de transformation sont conformes aux schémas types, 2. Les installations réalisées sont conformes aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments
Modalités de réalisation	<ol style="list-style-type: none"> a. Identification e sélection d'unités de transformation disposant de dossiers juridiques et financiers fiables, b. Assistance technique et financière pour des opérations structurées sous forme de programme à coût partagé
Intervenants	PCDA, IICEM, Autres programmes, Banques & IMF
Responsable	PCDA-C3
Bénéficiaires	Unités de transformation, prestataires, entreprises de BTP
Chronogramme	Oct. 08 – Sept. 10
Budget (en FCFA)	250,000,000 FCFA
Plan de financement	25% PCDA, 60% Banques, 15% Acteurs

C. Coût estimatif de la mise en œuvre du PAP

Pour la mise en œuvre du présent Plan d'Actions Prioritaires du PCDA pour la filière "Mangues", le coût total estimé se chiffre à la somme de : **3 833 000 000** de francs CFA, dont la répartition est la suivante :

Tableau récapitulatif du coût total du PAP :

Rubriques	Coût estimatif (en FCFA)
Activités prioritaires transversales	989 000 000
Chaîne d'Approvisionnement de la mangue d'exportation par voie maritime sur les marchés européens	531 000 000
Chaîne d'Approvisionnement de la mangue d'exportation par voie aérienne sur les marchés européens	45 000 000
Chaîne d'Approvisionnement de la mangue pour l'Approvisionnement des Marchés Urbains au Niveau National et Sous Régional	883 000 000
Chaîne d'Approvisionnement de la mangue Séchée pour l'Approvisionnement des Marchés Urbains au Niveau National/Sous Régional et des Niches d'Exportation	740 000 000
Chaîne d'Approvisionnement des Produits Transformés de la mangue pour l'Approvisionnement des Marchés Urbains au Niveau National/Sous Régional : Jus, Confiture, Vinaigre, etc.	645 000 000
TOTAL	3 833 000 000

La prise en charge de ce budget est assurée à **53,6%** par le PCDA, pour un montant estimatif de **2 056 250 000 FCFA**. Certaines activités, pourraient faire l'objet, sur la base de concertation entre les différents intervenants, de contributions extérieures au PCDA.

D'autres programmes disposent de mécanismes de financement directs ou à travers la mise à disposition de ressources financières et techniques au niveau des organisations de producteurs, des organisations professionnelles, etc.

Tableau de répartition du coût du PAP par sources de financement :

Sources de financement	Budget total	%
PCDA	2 056 250 000	53,6%
IICEM	84 250 000	2,2%
Helvetas-Mali	27 000 000	0,7%
SNV-Mali	27 000 000	0,7%
CRA	12 000 000	0,3%
OP/Acteurs	353 250 000	9,2%
Cadre Intégré	12 500 000	0,3%
Autres programmes	19 250 000	0,5%
IER-LTA/TRANS	4 000 000	0,1%
Exportateurs	5 000 000	0,1%
FENATRA	10 000 000	0,3%
Investisseurs	15 000 000	0,4%
Banques & IMF	1 110 000 000	29,0%
Réseau des Fournisseurs	27 500 000	0,7%
Structures habilitées	70 000 000	1,8%
TOTAL	3 833 000 000	100,0%

Dans le cadre d'activités à initier sous la forme de programme à coût partagé, les structures de financement, pourraient participer pour un montant estimé à **1 110 000 000** FCFA.

D. Modalités pratiques de mise en œuvre du plan d'actions prioritaires

Les activités prioritaires seront déclinées chaque année sur la base d'une évaluation des réalisations des périodes antérieures en plan d'actions prioritaires pour la période à venir (annuelles, semestrielles, trimestrielles et mensuelles).

Un groupe de travail 'mangues'' (GTM) sera mis en place sur la base d'une meilleure harmonisation des approches et interventions pour soutenir la réalisation du PAP au niveau des différents intervenants (PCDA, Cadre Intégré, IICEM, Helvetas-Mali, SNV-Mali, etc.). Pour cela, de façon périodique (année, semestre, trimestre et mensuel), les intervenants inscriront les activités prioritaires qu'ils envisagent de réaliser dans un tableau périodique au format du tableau récapitulatif en annexe.

Au bout de la période considérée, la rencontre périodique servira à faire le point des réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions préconisées, les activités prioritaires à inscrire pour la période à venir. Chaque période d'inscription / réalisation sera sanctionnée par un rapport périodique. Ainsi, il sera possible de suivre la mise en œuvre du plan d'actions prioritaires et de documenter sa réalisation.

Cette approche doit être mise en place au sein du GTM. Il en sera de même au niveau de chaque intervenant, de chaque personne impliquée à quelque niveau, etc.

La mise en place du GTM devra permettre à la fois une meilleure coordination et harmonisation des actions des différents intervenants, l'optimisation de l'utilisation des ressources (techniques, humaines et organisationnelles) et la réalisation de résultats plus visibles.

Bibliographie

Plan de Développement Stratégique de la Filière ‘‘Mangues’’, Région de Koulikoro et du District de Bamako & Environs, Bamako, Octobre 2007, **PCDA Composante 1, Koulikoro – Bamako**, réalisé par Cheickna DIANKA

PLAN DE DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE MANGUE DANS LA REGION DE SIKASSO, 05 septembre 2007, **PCDA Composante 1, Sikasso**, réalisé par Fadiala KAMISSOKO

PLAN DE COMPÉTITIVITÉ - Filière Mangue, Edition 2007 / 2008

ANNEXES

Chronogramme du PAP - Filière "Mangues" du PCDA

	Activités	Date début	Date fin	2008			2009												2010												Coût PCDA	Responsable
				O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
0.1	Poursuite du renforcement de capacités des acteurs de la filière mangue et appui à l'émergence d'une interprofession crédible et durable																													96 000 000		
0.1.1	Renforcement des capacités des groupements paysans, des organisations professionnelles, des associations par le développement d'outils de gestion adaptés, de plans d'affaires et la formation	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	30 000 000	PCDA - C1	
0.1.2	Appui au renforcement des cadres régionaux de concertation sur la mangue	Oct. 08	Sept. 10				■	■	■																					20 000 000	PCDA-C2	
0.1.3	Structuration des différents acteurs autour de l'approche participative de développement dans les zones de production	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	30 000 000	PCDA-C1	
0.1.4	Soutien actif d'accompagnement à une interprofession émergente	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	16 000 000	PCDA-C2	
0.1.5	Mise en place d'un groupe de travail fonctionnel de coordination des programmes d'appui à la filière "Mangues" ("GT-Mangues")	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	0	PCDA-UCP	
0.2	Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés																												110 000 000			
0.2.0	Recensement des moules d'emballage sur la base des dosages et/ou calibrage des formes de présentation des produits de la mangue (produits frais et produits transformés)	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	50 000 000	PCDA-C2	
0.2.1	Réalisation de plans d'affaires opérationnels pour les unités de fabrication d'emballages soutenue par des investisseurs crédibles et motivés	Jan. 09	Sept. 10				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	15 000 000	PCDA-C3	
0.2.2	Appui aux fournisseurs des palettes pour l'implantation des systèmes de traitement du bois et obtention de l'accréditation pour la certification requise par la réglementation européenne	Oct. 08	Sept. 10				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	40 000 000	PCDA-C2	
0.2.3	Développement d'un mécanisme d'importation et d'approvisionnement en emballages	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	5 000 000	PCDA-C2	
0.3	Poursuite de la facilitation de l'accès au financement adapté aux besoins des acteurs																												31 000 000			
0.3.1	Mise en place d'un pôle de financement de sous projets et des investissements	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	6 000 000	PCDA - C3	
0.3.2	Appui à l'adoption de procédures entrepreneuriales par les opérateurs	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	25 000 000	PCDA-C3	
0.4	Poursuite de l'évaluation du potentiel de production pour la mangue																												220 000 000			
0.4.1	Recensement exhaustif des vergers dans tous les bassins de la filière avec l'implication des acteurs et des OP	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	70 000 000	PCDA-C2	
0.4.2	Elaboration et exploitation d'un système de base de données informatisé et accessible, appuyé par les données cartographiques permettant la mise en conformité avec les exigences de la traçabilité et la certification	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100 000 000	PCDA-C2	
0.4.3	Caractérisation de chaque "Terroir" de production de la filière	Oct. 08	Sept. 09				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	50 000 000	PCDA-C2	
0.5	Poursuite de la mise en place et de la consolidation du système de veille commerciale																												23 000 000			
0.5.1	Conception, développement et exploitation d'un système de veille commerciale	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	0	IFDC	
0.5.2	Suivi rapproché des principaux marchés pendant la campagne d'exportation du Mali	Oct. 08	Sept. 10				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	8 000 000	PCDA-C2	
0.5.3	Bilan de campagne basé sur les éléments du suivi de campagne visant une diffusion large des résultats et des constats de l'évolution de la situation sur les principaux marchés cibles	Oct. 08	Sept. 10																										5 000 000	PCDA-C2		
0.5.4	Suivi stratégique basé sur le croisement des données statistiques (Eurostat) et des données commerciales obtenues de sources primaires et secondaires	Oct. 08	Sept. 10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	10 000 000	PCDA-C2	

Chronogramme du PAP - Filière "Mangues" du PCDA

	Activités	Date début	Date fin	2008												2009												2010												Coût PCDA	Responsable
				2008												2009												2010													
				O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D											
0.6	Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BPA (production, protection des végétaux, récolte, etc.)																											19 000 000													
0.6.1	Diffusion, formation, vulgarisation des : a) producteurs sur l'entretien / gestion des vergers (labour, nettoyage, taille, entretien phytosanitaire / lutte contre les prédateurs), le surgreffage de variétés export ; b) formation des pisteurs sur l'évaluation des stades végétatifs des manguiers, c) le cahier des charges "Mangue" du Mali et d) la traçabilité	Oct. 08	Sept. 10																									9 000 000	PCDA-C1												
0.6.2	Elaboration et diffusion de référentiels technico économiques pour des schémas optimisés (améliorés) au niveau des stations de conditionnement à système manuel (matériel de tri et de conditionnement, organisation du travail, composition de l'équipe, procédures de contrôle, etc.)	Oct. 08	mars-10																									5 000 000	PCDA-C1												
0.6.3	Elaboration et diffusion des guides pratiques d'auto-contrôle	Oct. 08	mars-10																									5 000 000	PCDA-C2												
0.7	Réalisation des infrastructures de commercialisation et la réhabilitation des pistes rurales et mise à niveau des centres de conditionnement																											218 000 000													
0.7.1	Mise en place des installations et équipements complémentaires du PLAZA	Oct. 08	Sept. 10																									200 000 000	PCDA-C4												
0.7.2	Accompagnement des opérations de mise en place des systèmes de gestion et d'opération des infrastructures collectives tels que le PLAZA de Bamako ou les centres de conditionnement collectifs	Oct. 08	Sept. 09																									18 000 000	PCDA-C2												
0.8	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie de promotion de la mangue malienne																											80 000 000													
0.8.1	Participation à 3 principaux salons internationaux sur les fruits & légumes	Oct. 08	Sept. 10																									40 000 000	PCDA-UCP												
0.8.2	Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes de commercialisation visant le créneau de la grande distribution en Europe (tel que le programme avec AHOLD) : ces initiatives visent l'établissement et le respect de véritables programmes de commercialisation	mars-09	Sept. 10																									20 000 000	PCDA-UCP												
0.8.3	Organisation d'un concours biannuel doté de prix et diplôme de reconnaissance relatif aux nouvelles "inventions" en matière d'utilisation de la mangue malienne	Oct. 08	Sept. 10																									20 000 000	PCDA-UCP												
1.1	Diffusion et promotion des innovations et diversifications techniques et technologiques																											70 000 000													
1.1.1	Démonstrations de techniques et technologies	Oct. 08	Sept. 10																									10 000 000	PCDA-C1												
1.1.2	Programme incitatif pour la création de pépinières privées ayant la capacité de fournir des plants certifiés : référentiels techniques, outils de gestion, formation des pépiniéristes, méthodes de sélection des porte-greffes, traçabilité etc.	Oct. 08	Sept. 10																									10 000 000	PCDA-C1												
1.1.3	Programme d'aide incitative visant l'adoption des nouvelles pratiques et technologies : irrigation, matériel de traitement, matériel de récolte, implantation des nouveaux vergers améliorés (maîtrisés), implantation des pépinières certifiées	Oct. 08	Sept. 10																									50 000 000	PCDA-C1												
1.2	Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés																											10 000 000													
1.2.1	Paramétrage, identification et réalisation d'un répertoire des sources d'approvisionnement en intrants répondant aux cahiers des charges d'exportation (local, sous-régional et international) : cartons, palettes, liens de cerclage, produits phytosanitaires (traitement fongique), enregistreurs de température pendant le transport, etc.	Oct. 08	Sept. 10																									5 000 000	PCDA-C2												
1.2.2	Accompagnement des exportateurs et développement des référentiels de démarches nécessaires pour accéder à des mécanismes de financement adaptés (tel que la tierce détention) pour l'acquisition des intrants et notamment des emballages (cartons)	Oct. 08	mars-09																									5 000 000	PCDA-C3												

Chronogramme du PAP - Filière "Mangues" du PCDA

	Activités	Date début	Date fin	2008												2009												2010												Coût PCDA	Responsable
				2008			2009			2010			2008			2009			2010																						
				O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D											
3.3	Réalisation des infrastructures de commercialisation et la réhabilitation des pistes rurales et mise à niveau des centres de conditionnement																												125 000 000												
3.3.1	Réalisation de schémas types et mise en conformité des infrastructures aux normes HACCP (installation de systèmes de sanitaires, d'alimentation en eau potable, tenues de protection, kit de premiers soins de santé, etc.)	Oct. 08	Sept. 10																										25 000 000	PCDA-C4											
3.3.2	Élaboration de modèles de schéma de configuration et réalisation des plateformes couvertes de groupage et de consolidation dans les principales zones de production (« bulking points ») permettant d'améliorer les opérations post-récolte et la gestion des flux des produits vers les principaux marchés au niveau national et dans la sous région (bassins de Koulikoro-Bamako et de Sikasso)	Oct. 08	Sept. 10																										100 000 000	PCDA-C4											
3.4	Identification des opportunités de marchés dans la sous région																												33 000 000												
3.4.1	Mise à jour du calendrier sous régional de production et de commercialisation de la mangue destinée aux marchés urbains au niveau national et dans la sous région	Oct. 08	Sept. 09																										8 000 000	PCDA-C2											
3.4.2	Programme à frais partagés pour effectuer des actions pilotes de commercialisation sur des nouveaux marchés porteurs accessibles par la logistique aérienne (hors Europe)	Oct. 08	Sept. 10																										25 000 000	PCDA-C2											
4.1	Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BP de transformation (BPH, BPF)																												10 000 000												
4.1.1	Diffusion et formation des groupements impliqués au niveau de la transformation aux BPH, BPF, etc. sur la base de référentiels mis à jour	Oct. 08	Sept. 10																										10 000 000	PCDA-C1											
4.2	Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés																												40 000 000												
4.2.1	Recherche et réalisation de tests de solutions techniques pour des emballages répondant à des cahiers des charges des marchés cibles	Oct. 08	Sept. 09																										16 000 000	PCDA-C2											
4.2.2	Réalisation de programmes tests de commercialisation des acteurs de réseaux définis	Oct. 08	Sept. 09																										24 000 000	PCDA-C2											
4.3	Développement et diffusion de kits d'équipements intégrant le matériel de contrôle de qualité																												90 000 000												
4.3.1	Optimisation des procédés de fabrication sur place d'équipement de séchage	Oct. 08	Sept. 10																										40 000 000	PCDA-C4											
4.3.2	Programmes d'appui à frais partagés : achat du matériel de séchage/conditionnement adapté	Oct. 08	Sept. 10																										50 000 000	PCDA-C4											
4.4	Diffusion, promotion et/ou adaptation des technologies appropriées pour le séchage de mangue																												34 000 000												
4.4.1	Revue des technologies disponibles (technologies améliorées déjà utilisées dans la sous région) visant l'optimisation des performances des équipements pour améliorer les rendements	Oct. 08	Sept. 09																										30 000 000	PCDA-C4											
4.4.2	Réalisation de tests de fiabilité et démonstrations au profit d'unités de séchage de mangue	Oct. 08	Sept. 09																										4 000 000	PCDA-C4											

Chronogramme du PAP - Filière "Mangues" du PCDA

	Activités	Date début	Date fin	2008			2009												2010												Coût PCDA	Responsable
				O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
4.5	Appui à la mise à niveau des infrastructures de séchage aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaire des aliments																												80 000 000			
4.5.1	Elaboration de schémas pour la mise en conformité des infrastructures aux normes HACCP (installation de systèmes de sanitaires, d'alimentation en eau potable, tenues de protection, kit de premiers soins de santé, etc.)	Oct. 08	Sept. 10																										5 000 000	PCDA-C4		
4.5.2	Réalisation des aménagements de sites de séchage et de conditionnement pour la mise en conformité aux normes	Oct. 08	Sept. 10																										75 000 000	PCDA-C4		
4.6	Appui à la certification et au renouvellement des certifications (HACCP, Bio, FLO, etc.)																											50 000 000				
4.6.1	Elaboration d'un schéma de traçabilité fiable et de certification BIO/CE des produits séchés	Oct. 08	Sept. 09																										10 000 000	PCDA-C2		
4.6.2	Mise en œuvre d'un programme pilote d'appui à l'obtention de la certification (BIO et commerce équitable)	Oct. 08	Sept. 10																										40 000 000	PCDA-C2		
5.1	Diffusion et promotion des référentiels technico économiques et des BP de transformation (BPH, BPF)																											10 000 000				
5.1.1	Diffusion des référentiels et formation des groupements impliqués au niveau de la transformation aux BPH, BPF, etc. sur la base de référentiels mis à jour	Oct. 08	Sept. 10																										10 000 000	PCDA-C2		
5.2	Mise en place d'un système d'approvisionnement en emballages appropriés																											65 000 000				
5.2.1	Recherche des solutions techniques pour des emballages répondant aux cahiers de charges des marchés cibles	Oct. 08	Sept. 09																										25 000 000	PCDA-C2		
5.2.2	Recensement des moules d'emballage sur la base des dosages et/ou calibrage des formes de présentation des produits de la mangue (produits frais et produits transformés)	Oct. 08	mars-09																										40 000 000	FENATRA		
5.3	Développement et diffusion de kits d'équipement intégrant le matériel de contrôle de qualité																											75 000 000				
5.3.1	Optimisation des procédés de fabrication sur place d'équipements de transformation de mangues à travers un réseau de fournisseurs	Oct. 08	Sept. 10																										12 500 000	PCDA-C4		
5.3.2	Mise en œuvre d'un programme d'équipement d'unités transformation	Oct. 08	Sept. 10																										62 500 000	PCDA-C3		
5.4	Mise à niveau des infrastructures de transformation aux normes d'hygiène et de sécurité sanitaires des aliments																											72 500 000				
5.4.1	Elaboration de schémas pour la mise en conformité des infrastructures aux normes HACCP (installation de systèmes de sanitaires, d'alimentation en eau potable, tenues de protection, kit de premiers soins de santé, etc.)	Oct. 08	Sept. 10																										10 000 000	PCDA-C4		
5.4.2	Réalisation des aménagements de mise à niveau de sites de transformation de mangues aux normes d'hygiène et de sanitaires des aliments	Oct. 08	Sept. 10																										62 500 000	PCDA-C3		
TOTAL																												2 048 250 000				

8 000 000